

ЗАТВЕРДЖЕНО

рішенням науково-методичної
ради ЗНУ

(від 18.02.24, протокол № 10)

Голова науково-методичної ради ЗНУ

Олександр ГУРА



**ДОРОЖНЯ КАРТА
ПРОЄКТУ ВНУТРІШНЬОЇ АКАДЕМІЧНОЇ МОБІЛЬНОСТІ**

**Інженерного навчально-наукового інституту ім. Ю.М. Потєбні
Запорізького національного університету**

та

**Економічного факультету Чернівецького національного університету
ім. Юрія Федьковича**

м. Запоріжжя – м. Чернівці

2024

Аркуш погодження

Керівник проєкту


В'ячеслав ГЛУЩЕВСЬКИЙ

Директор Інженерного навчально-наукового інституту ім. Ю.М. Потєбні ЗНУ


Наталя МЕТЕЛЕНКО

В.о. декана економічного факультету ЧНУ ім. Юрія Федьковича


Роман ГРЕШКО

Керівник навчально-методичного відділу ЗНУ


Людмила НЕСТЕРЕНКО

Керівник навчального відділу ЗНУ


Валентина ГОРЛАЧ

ПЕРЕДМОВА

Інженерний навчально-науковий інститут ім. Ю.М. Потебні ЗНУ, Економічний факультет ЧНУ ім. Юрія Федьковича. Пілотний проєкт внутрішньої академічної мобільності: дорожня карта.

Розроблено міжуніверситетською робочою групою відповідно до Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність здобувачів вищої освіти, наукових, науково-педагогічних працівників та співробітників Запорізького національного університету (уведено в дію наказом №415 ректора ЗНУ від 02.10.2019), Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність здобувачів вищої освіти Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (уведено в дію наказом №177 ректора ЧНУ ім. Ю. Федьковича від 01.07.2020) та Концепцією поетапного впровадження внутрішньої академічної мобільності на освітніх (освітньо-професійних, освітньо-наукових) програмах підготовки здобувачів вищої освіти в ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ та на Економічному факультеті ЧНУ ім. Юрія Федьковича

у складі:

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. Глущевський В.В., керівник | д.е.н., професор, проф. кафедри інформаційної економіки, підприємництва та фінансів ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ |
| 2. Метеленко Н.Г., координатор | д.е.н., професор, директор ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ |
| 3. Грешко Р.І., координатор | к.е.н., доцент, в.о. декана економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича |

Розглянуто на засіданні науково-методичної ради ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ.

Протокол №11 від 14.06.2024

Погоджено вченою радою Інженерного навчально-наукового інституту ім. Ю.М. Потебні ЗНУ

Протокол №13 від 14.06.2024

1. ІНФОРМАЦІЯ ПРО УЧАСНИКІВ ПРОЄКТУ

Глушчевський В'ячеслав Валентинович,

д.е.н., професор, проф. кафедри інформаційної економіки, підприємництва та фінансів ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ

Керівник пілотного проєкту внутрішньої академічної мобільності, автор ідеї, гарант ОПП «Фінанси держави та підприємницьких структур» першого (бакалаврського) рівня ВО (спец. 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок)

Метеленко Наталя Георгіївна,

д.е.н., професор, директор Інженерного навчально-наукового інституту ім. Ю.М. Потебні ЗНУ

Координатор внутрішньої академічної мобільності від ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ, гарант ОПП «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня ВО (спец. 073 Менеджмент)

Грешко Роман Ігорович,

к.е.н., доцент, в.о. декана економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича

Координатор внутрішньої академічної мобільності від економічного факультету ЧНУ ім. Юрія Федьковича, гарант ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування» другого (магістерського) рівня ВО (спец. 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок)

Воронкова Валентина Григорівна,

д.філос.н., професор, зав. кафедри управління та адміністрування ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ

Координатор внутрішньої академічної мобільності від кафедри УтаА, гарант ОПП «Промисловий менеджмент» другого (магістерського) рівня ВО (спец. 073 Менеджмент)

Меліхова Тетяна Олегівна,

д.е.н., професор, зав. кафедри обліку, аналізу, оподаткування та аудиту ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ

Координатор внутрішньої академічної мобільності від кафедри ОАОА, гарант ОПП «Облік, аналіз, контроль в управлінні підприємством» першого (бакалаврського) рівня ВО (спец. 071 Облік і оподаткування)

Шапуров Олександр Олександрович,

д.е.н., професор, зав. кафедри інформаційної економіки, підприємництва та фінансів ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ

Координатор внутрішньої академічної мобільності від кафедри ІЕПФ, гарант ОПП «Економіка підприємства» першого (бакалаврського) рівня ВО (спец. 076 Підприємництво та торгівля)

Григорків Василь Степанович,

д.ф.-м.н., професор, завідувач кафедри економіко-математичного моделювання ЧНУ ім. Ю. Федьковича

Координатор внутрішньої академічної мобільності від кафедри ЕММ, гарант ОПП «Економічна кібернетика» першого (бакалаврського) рівня ВО (спец. 051 Економіка)

Лопатинський Юрій Михайлович,
д.е.н., професор, завідувач кафедри
бізнесу та управління персоналом
ЧНУ ім. Ю. Федьковича

Координатор внутрішньої академічної
мобільності від кафедри БУП
(спеціальності 051 Економіка,
076 Підприємництво і торгівля першого
(бакалаврського) і другого
(магістерського) рівнів ВО

Ковальчук Тетяна Миколаївна,
д.е.н., професор, завідувач кафедри
обліку, аналізу і аудиту
ЧНУ ім. Ю. Федьковича

Координатор внутрішньої академічної
мобільності від кафедри ОАА,
гарант ОПП «Облік і оподаткування»
другого (магістерського) рівня ВО
(спец. 071 Облік і оподаткування)

Нікіфоров Петро Опанасович,
д.е.н., професор, завідувач кафедри
фінансів і кредиту
ЧНУ ім. Ю. Федьковича

Координатор внутрішньої академічної
мобільності від кафедри ФК,
гарант ОПП «Фінанси, банківська
справа та страхування» третього
(освітньо-наукового) рівня ВО
(спец. 072 Фінанси, банківська справа,
страхування та фондовий ринок)

Галушка Зоя Іванівна,
д.е.н., професор, завідувач кафедри
економічної теорії, менеджменту і
адміністрування
ЧНУ ім. Ю. Федьковича

Координатор внутрішньої академічної
мобільності від кафедри ЕТМА,
гарант ОПП «Менеджмент організацій і
адміністрування» другого
(магістерського) рівня ВО
(спец. 073 Менеджмент)

Буднікевич Ірина Михайлівна,
д.е.н., професор, завідувач кафедри
маркетингу, інновацій та регіонального
розвитку ЧНУ ім. Ю. Федьковича

Координатор внутрішньої академічної
мобільності від кафедри МІРР,
гарант ОПП «Маркетинг» другого
(магістерського) рівня ВО
(спец. 075 Маркетинг)

Саєнко Олександр Сергійович,
к.е.н., доцент, завідувач кафедри
міжнародної економіки
ЧНУ ім. Ю. Федьковича

Координатор внутрішньої академічної
мобільності від кафедри МЕ,
гарант ОПП «Міжнародні економічні
відносини» другого (магістерського)
рівня вищої освіти
(спец. 292 Міжнародні економічні
відносини)

2. НАЗВА ПРОЄКТУ ТА ОПИС

<i>Назва проєкту</i>	Проект «ВАМ» - Внутрішня Академічна Мобільність між ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ та Економічним факультетом ЧНУ ім. Юрія Федьковича
<i>Короткий опис проєкту</i>	<p>Проект поетапної реалізації внутрішньої академічної мобільності між ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ (далі – ІННІ ЗНУ) та Економічним факультетом ЧНУ ім. Юрія Федьковича (далі – ЕФ ЧНУ) є пілотним. Цей проєкт спрямовано на:</p> <ul style="list-style-type: none"> – створення сприятливих умов для реалізації права на внутрішню академічну мобільність здобувачів вищої освіти, наукових, науково-педагогічних працівників та співробітників ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ завдяки їх участі у різних програмах академічної мобільності та здійсненню університетами-партнерами комплексу заходів з напрацювання відповідних моделей і механізмів; – інституціоналізацію внутрішньої академічної мобільності, зокрема, у форматах віртуальної мобільності та blended learning (змішаного навчання), завдяки гармонізації освітніх стандартів ЗВО-партнерів, залученню їхнього спільного інтелектуального та технологізованого (інформатизаційного) потенціалів для забезпечення якісної освіти з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій навчання в дистанційному (змішаному) форматі та урізноманітненню такого досвіду в умовах воєнного часу; – підвищення якості надання освітніх послуг здобувачам вищої освіти, підготовка яких здійснюється за спорідненими освітніми програмами ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, завдяки обміну передовими практиками й досвідом ЗВО-партнерів у сфері освіти й науки, проєктній і грантовій діяльності; – збагачення індивідуального досвіду здобувачів вищої освіти, наукових, науково-педагогічних працівників та співробітників ЗВО-партнерів щодо інших моделей створення та поширення знань, а також підтримку та розвиток соціальних, економічних, культурних взаємовідносин і зв'язків між університетськими спільнотами ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ; – збереження і примноження традицій університетської освіти в ІННІ ЗНУ та на ЕФ ЧНУ.
<i>Тривалість проєкту</i>	4 роки 01.05.2024 – 31.05.2028 (з можливістю пролонгації)
<i>Детальний опис проєкту: актуальність, обґрунтування, мета, завдання, цільова аудиторія</i>	<p>Актуальність. Академічна мобільність є однією із фундаментальних складових академічної свободи усіх учасників освітнього процесу ЗВО та виступає провідним структурним компонентом професійної підготовки на освітніх програмах економіко-управлінського профілю, оскільки сприяє обміну і поширенню знань та інформації, розвитку людського мислення через професійний, соціальний і культурний діалог, творчу ініціативу, самостійність і конкурентоспроможність здобувачів вищої освіти, наукових, науково-педагогічних працівників та співробітників ЗВО-партнерів. Наразі участь суб'єктів освітнього процесу українських ЗВО у програмах міжнародної академічної мобільності об'єктивно обмежена в умовах воєнного стану, тому ЗВО-партнери - Запорізький національний університет і Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича – продовжують свою діяльність у напрямку створення спільного освітнього простору і пропонують реалізувати право на формування індивідуальної освітньої/наукової/дослідницької траєкторії за допомогою програм внутрішньої академічної мобільності для підвищення рівня теоретичної та практичної підготовки учасників освітнього процесу та надання їм освітніх послуг у повному обсязі, що є надзвичайно необхідним в умовах війни та повоєнному періоді. Формування спільного освітнього простору ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ в умовах сучасного інформаційного суспільства сприятиме підвищенню якості вищої економіко-управлінської освіти в університетах-партнерах завдяки урізноманітненню моделей, форм і методів навчання, синергії їх інтелектуального, технологізованого та цифрового потенціалів.</p> <p>Вироблення стратегічного бачення шляхів і способів імплементації принципів</p>

академічної мобільності, зокрема, у форматах «blended learning» та/або «віртуальної мобільності», які не виступають заміною фізичної мобільності, але створюють необхідні умови для ефективної організації обміну студентами, науковими, науково-педагогічними працівниками та співробітниками ЗВО-партнерів, розробка та запровадження відповідних механізмів її провадження на споріднених освітніх програмах на основі ідентифікації реальних інтересів заінтересованих сторін та балансу інтересів здобувачів вищої освіти, ІННІ ЗНУ, ЕФ ЧНУ, інших стейкхолдерів сприятиме системному поєднанню теоретичної, практичної та науково-дослідницької складових підготовки майбутніх фахівців з вищою економіко-управлінською освітою та є ключовим фактором, який забезпечить їх конкурентоспроможність на регіональному, національному та глобальному ринках праці.

Проект «ВАМ» передбачає:

- гармонізацію нормативно-правової, адміністративно-організаційної та змістовно-мотиваційної платформ, створення сприятливих умов і формування належного освітнього середовища для реалізації права суб'єктів освітнього та наукового процесів ЗВО-партнерів на академічну мобільність між ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ;
- генерацію нових знань і корисних інтелектуальних продуктів, експорт-імпорт інноваційних освітніх, проектних і грантових практик, інтеграцію результатів освітньої діяльності та наукових досліджень здобувачів і науково-педагогічних працівників у освітні програми ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ;
- формування якісних і конкурентоспроможних освітніх пропозицій від ЗВО-партнерів, які гармонійно поєднують освітню й наукову складові, враховують очікування й ціннісні орієнтири ключових стейкхолдерів, національні та європейські тренди вищої освіти.

Нормативно-правові акти та документи, що сприяють впровадженню внутрішньої академічної мобільності між ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ:

- Закон України «Про освіту» від 5 вересня 2017 року №2145-VIII (із змінами та доповненнями);
- Закон України «Про вищу освіту» від 1 липня 2014 року №1556-VII (із змінами та доповненнями);
- Постанова КМУ від 12.08.2015 за №579 «Про затвердження Порядку реалізації права на академічну мобільність»;
- Стратегія розвитку Запорізького національного університету в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України на 2023-2025 роки, введена в дію наказом ректора ЗНУ №37 від 01.02.2023;
- Положення про організацію освітнього процесу у ЗНУ, введене в дію наказом ректора ЗНУ №84 від 26.02.2021;
- Положення про організацію освітнього процесу у ЧНУ імені Юрія Федьковича, введене в дію наказом ректора ЧНУ ім. Ю. Федьковича №280 від 01.10.2019 (із змінами та доповненнями);
- Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність здобувачів вищої освіти, наукових, науково-педагогічних працівників та співробітників Запорізького національного університету, введене в дію наказом ректора ЗНУ №415 від 02.10.2019;
- Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність здобувачів вищої освіти ЧНУ імені Юрія Федьковича, введене в дію наказом ректора ЧНУ ім. Ю. Федьковича №177 від 01.07.2020;
- Положення про порядок перезарахування навчальних дисциплін і визначення академічної різниці в ЗНУ, введене в дію наказом ректора ЗНУ №163 від 31.01.2023;
- Порядок реалізації здобувачами вищої освіти права на вільний вибір навчальних дисциплін у ЗНУ, введений в дію наказом ректора ЗНУ №67 від 01.03.2022;
- Положення про порядок реалізації студентами ЧНУ імені Юрія Федьковича

права на вибір навчальних дисциплін, введене в дію наказом ректора ЧНУ ім. Ю. Федьковича №177 від 01.07.2020;

- Стратегія розвитку ІННІ ім. Ю.М.Потебні ЗНУ на 2021-2025 роки, затверджена вченою радою ІННІ ЗНУ за протоколом №5 від 05.11.2021 р.;
- Концепція поетапного впровадження внутрішньої академічної мобільності на освітніх (освітньо-професійних, освітньо-наукових) програмах підготовки здобувачів вищої освіти в ІННІ ім. Ю.М.Потебні ЗНУ та на ЕФ ЧНУ ім. Ю. Федьковича, схвалена вченою радою ІННІ ЗНУ за протоколом №12 від 15.05.2024 р.;
- Стандарти вищої освіти України та освітньо-професійні програми підготовки бакалаврів, магістрів і докторів філософії за відповідними спеціальностями, які забезпечуються кафедрами ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ.

Мета: постійне підвищення якості вищої освіти завдяки експорту-імпорту освітніх інновацій через поширення наявного досвіду академічної мобільності у суб'єктів освітнього процесу ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ; посилення партнерства між ЗНУ та ЧНУ ім. Ю. Федьковича (між їх структурними підрозділами) та зміцнення їхньої іміджевої репутації.

Завдання:

- формування проактивної свідомості у здобувачів вищої освіти, наукових, науково-педагогічних працівників та співробітників ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ щодо їхньої участі у програмах внутрішньої академічної мобільності в очному, дистанційному (віртуальна мобільності) та змішаному (blended learning) форматах;
- розвиток технологізованого інформаційно-освітнього середовища для оптимізації робочих процесів та урізноманітнення навчального досвіду щодо підвищення рівня теоретичної та практичної підготовки, професійної майстерності учасників програм внутрішньої академічної мобільності;
- отримання доступу до освітньої та дослідницької інфраструктури ЗВО-партнерів для проведення досліджень з використанням сучасного обладнання та цифрових технологій, опанування новітніми методами дослідження, набуття досвіду проведення науково-дослідної роботи та впровадження її результатів при оновленні змісту освітніх програм, тематики окремих освітніх компонентів із урахуванням взірцевих та інноваційних практик ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ;
- розробити релевантну модель взаємовигідних відносин між ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ з урахуванням досвіду навчання в дистанційному та змішаному форматі та відпрацювати дієві організаційні механізми інституціональної підтримки програм внутрішньої академічної мобільності, які містять, зокрема, процедури узгодження змісту теоретичної та практичної підготовки здобувачів на освітніх програмах ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, організації та проведення виробничих практик на робочих місцях стейкхолдерів-роботодавців, зарахування задокументованих результатів навчання після вивчення освітніх компонентів на базі ЗВО-партнера;
- розроблення спільної якісної та конкурентоспроможної освітньої пропозиції щодо формування індивідуальних освітніх траєкторій здобувачів освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, яка гармонійно поєднує їхні інтелектуальний (кадровий) та цифровий (інтелектуальні продукти, спеціалізоване програмне забезпечення) потенціали завдяки впорядкуванню та актуалізації Каталогів вибіркових дисциплін ЗВО-партнерів;
- у тактичній перспективі гармонізація структури навчальних планів освітніх програм для одночасного отримання здобувачами вищої освіти ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ спільних або подвійних документів про вищу освіту в обох ЗВО-партнерах завдяки підвищенню вмотивованості здобувачів до отримання якісної освіти на базі провідних університетів-партнерів ЗНУ та ЧНУ ім. Ю. Федьковича;
- підвищити конкурентоздатність випускників освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ на ринку праці, зміцнити імідж Запорізького національного університету та Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича серед майбутніх абітурієнтів і потенційних стейкхолдерів-роботодавців.

	<p>Цільова аудиторія: гаранти та групи забезпечення освітніх програм, завідувачі кафедр та адміністрація ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, абітурієнти, здобувачі освіти, роботодавці та інші стейкхолдери в усіх регіонах України та в інших країнах.</p>
<i>Результат проекту</i>	<ul style="list-style-type: none"> – стійкий партнерський взаємозв'язок і гнучкий взаємовплив у системі «Освіта-Наука-Дослідження-Стейкхолдерменеджмент» між ІННІ ЗНУ, з однієї сторони, та ЕФ ЧНУ, з іншої сторони, для постійної актуалізації та відповідної модернізації змісту освітніх програм підготовки кваліфікованих кадрів, які відповідають поточним і перспективним вимогам ринку праці; – релевантні організаційні моделі участі здобувачів вищої освіти, наукових, науково-педагогічних працівників та співробітників ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ у програмах внутрішньої академічної мобільності; – підвищення мотивації здобувачів освіти до навчання, у т.ч. за рахунок збагачення індивідуального досвіду щодо інших моделей створення та поширення знань в університетському середовищі, ознайомлення з освітніми, науковими та культурними традиціями ЗВО-партнерів, зростання рівня конкурентоспроможності випускників освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ; – зміцнення позитивного іміджу Запорізького національного університету та Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича серед майбутніх абітурієнтів і потенційних стейкхолдерів-роботодавців як лідерів регіональних та національного ринків освітніх послуг.

3. ПАРТНЕРИ ЗАПРОПОНОВАНОГО ПРОЄКТУ

Партнер	Роль та участь у проєкті	Інтереси, мотиви
<i>Керівництво ЗНУ та ЧНУ</i>	Інституційний стейкхолдер (замовник програм академічної мобільності), гармонізація нормативно-правової бази ЗВО-партнерів	Посилення й урізноманітнення партнерства між ЗНУ та ЧНУ, розвиток та апробація нових моделей створення та поширення знань, зміцнення іміджевої репутації ЗНУ та ЧНУ
<i>Адміністрація ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ</i>	Інституційний стейкхолдер і координатор пілотного проєкту (погодження документів, підтримка, дотримання вимог), активна участь у командній роботі та управлінні проєктом	Впровадження освітніх інновацій, поширення наявного досвіду дистанційного та змішаного форматів освіти, престиж і збільшення контингенту здобувачів на освітніх програмах
<i>Кафедри ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ / Гаранти та групи забезпечення освітніх програм</i>	Стейкхолдери, реалізація заходів відповідно до етапів проєкту, особиста участь у програмах мобільності, популяризація проєкту	Підвищення якості освітніх послуг, оновлення змісту освітніх програм, експорт-імпорт освітніх інновацій
<i>Здобувачі/абітурієнти освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ</i>	Стейкхолдери, активна участь в реалізації проєкту, залучення до освітніх процесів ЗВО-партнера, безпосередня апробація різних моделей академічної мобільності, зворотний зв'язок (опитування)	Вмотивоване навчання, розширення академічної свободи вибору, урізноманітнення індивідуального навчального досвіду, соціальне та культурне збагачення (освітній туризм)

<i>Роботодавці ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ</i>	Стейкголдери, співпраця, комунікація, доступ до роботодавців (бази практики), моніторинг регіональних та європейського ринків праці, консультаційна та юридична підтримка	Кваліфіковані кадри, системне задоволення попиту роботодавців завдяки заповненню вакантних робочих місць (міжрегіональна координація та колаборація), вплив на перелік професійних курсів і компетенцій здобувачів-учасників проекту
<i>Громадські організації, регіональні ЗМІ</i>	Стейкголдери, комунікація, залучення, інформаційна підтримка, піар, реклама	Популяризація сучасних форм і моделей освіти, інформаційний контент, тематична актуалізація
<i>Центри зайнятості</i>	Стейкголдери, співпраця, комунікація	Зниження безробіття, регулювання регіональних ринків праці, партнерські програми спільно із ЗНУ та ЧНУ

4. ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛІ ПРОЄКТУ: SMART-АНАЛІЗ

Метод опису цілі	Відповідь
<i>Specific / Чіткі</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розроблення та апробація організаційних механізмів щодо поетапного впровадження програм академічної мобільності в ЗНУ та ЧНУ (на прикладі освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ). 2. Підвищення якості та конкурентоздатності освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ. 3. Гармонізація варіативних, а у тактичній перспективі й нормативних, освітніх компонентів навчальних планів освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ. 4. Створення на відкритих онлайн-ресурсах «Інформаційно-освітнього середовища» для популяризації програм академічної мобільності між ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ. 5. Урізноманітнення спільних заходів із залучення до аудиторних занять в ІННІ ЗНУ та на ЕФ ЧНУ професіоналів-практиків, експертів галузі, представників роботодавців, запрошених гостьових професорів із українських і закордонних університетів-партнерів. 6. Забезпечення високої професійної кваліфікації здобувачів освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ.
<i>Measurable/ Вимірювані</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Імплементация принципів академічної мобільності у форматах «blended learning» та/або «віртуальної мобільності» на споріднених освітніх програмах ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ. 2. Збільшення кількості освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ із компонентом академічної мобільності; зростання рівня задоволеності учасників програм академічної мобільності змістом та якістю викладання освітніх компонентів. 3. Зростання кількості освітніх компонентів професійного циклу, адаптованих під програми академічної мобільності між ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, зокрема, у форматі електронних навчальних курсів для асинхронного навчання. 4. Підвищення медіа-присутності ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, ЗНУ та ЧНУ у контексті академічної мобільності на офіційних онлайн-ресурсах ЗВО-партнерів, у спеціальних регіональних і галузевих виданнях, на популярних медіаплатформах. 5. Збільшення кількості суб'єктів освітньої діяльності ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, які мають досвід участі у програмах академічної мобільності та/або які брали участь як вільні слухачі із числа здобувачів чи як гостьові лектори із числа НПП та стейкголдерів-партнерів. 6. Розширення реєстру активних стейкголдерів-роботодавців, збільшення відсотка працевлаштованих за фахом випускників освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ.

<i>Achievable / Досяжні</i>	<p>Досягнення мети проекту забезпечується:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Підтримкою з боку керівництва ЗНУ, ЧНУ та інших стейкхолдерів, координацією з боку керівництва ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, ідентифікацією та дотриманням балансу реальних інтересів заінтересованих сторін. 2. Урізноманітненням постійно діючих програм академічного обміну студентів, спільних освітніх, наукових і грантових проєктів, консолідацією кадрового, інформаційно-освітнього та інфраструктурного ресурсів ЗВО-партнерів для створення та таргетування нових освітніх продуктів. 3. Співмірністю навчальних планів освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ за спеціальностями, семестрами, кредитами ЄКТС і бюджетом часу освітніх компонентів тощо. 4. Розробкою та медіа супроводом веб-сторінки пілотного проєкту «ВАМ» на сайті «Інформаційний простір економіко-управлінської освіти ІННІ ЗНУ», висвітленням інформації про реалізацію проєкту у новинних стрічках ЗНУ та ЧНУ, через соціальні мережі та месенджери. 5. Створенням спільного освітнього простору ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ для обміну інноваційними практиками та передовим досвідом стейкхолдерів-партнерів щодо унікальних моделей створення й поширення знань та інформації із використанням дистанційних технологій та організації відео-конференцій. 6. Апробацією релевантних моделей індивідуалізації освітніх / дослідницьких / наукових траєкторій учасників програм академічної мобільності між ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ.
<i>Relevant / Релевантні</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Перспектива створення референтної моделі внутрішньої академічної мобільності та її реалізація на освітніх програмах інших, окрім 051 Економіка, 071 Облік і оподаткування, 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, 073 Менеджмент, 075 Маркетинг, 076 Підприємництво та торгівля, 292 Міжнародні економічні відносини, спеціальностей та галузей знань, підготовка за якими здійснюється в ІННІ ЗНУ та на інших факультетах ЗНУ і ЧНУ ім. Ю. Федьковича. 2. Переорієнтація освітніх компонентів циклу професійної підготовки навчальних планів освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ на створення спільного освітнього простору для індивідуалізації освітньої/наукової/дослідницької траєкторії учасників програм академічної мобільності. 3. Тактична перспектива: створення сприятливих умов для одночасного отримання здобувачами вищої освіти ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ спільних або подвійних документів про вищу освіту в обох ЗВО-партнерах. 4. Створення сприятливих умов для формування у здобувачів, НПП, координаторів від ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ необхідних компетентностей для налагодження ефективної комунікації між ними та забезпечення готовності до співпраці під час планування та реалізації програм академічної мобільності. 5. Покращення ситуації щодо кількісного та якісного складу контингенту здобувачів вищої освіти завдяки зростанню вмотивованості абітурієнтів до вступу на навчання за освітніми програмами ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ. 6. Залучення до реалізації проєкту досвідчених менторів-практиків від стейкхолдерів-роботодавців, професійні науково-педагогічні кадри та найбільш вмотивованих здобувачів освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ (з перспективою їх працевлаштування за фахом).
<i>Time-Bound / Обмежені в часі</i>	<p>Термін 4 роки (01.05.2024 – 31.05.2028, з можливістю пролонгації):</p> <ul style="list-style-type: none"> – підготовчий етап – до 4 місяців (01.05.2024 – 15.08.2024); – тестова реалізація проєкту (ОПП із блоку економіко-управлінської освіти, бакалаври та магістри) – до 7 місяців (15.08.2024 – 15.03.2025); – аналіз результатів після завершення навчання та коригування моделі академічної мобільності – до 3 місяців (15.03.2025 – 15.06.2025); – реалізація проєкту у перспективі – до 3 років (15.06.2025 – 15.06.2028, з можливістю пролонгації на інших освітніх програмах ІННІ ЗНУ та ЧНУ).

5. SWOT-АНАЛІЗ ПРОЄКТУ

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>1. Отримання освіти одночасно у двох ЗВО-партнерах без додаткового фінансування з боку учасників програм академічної мобільності.</p> <p>2. Зростаючий попит на внутрішню академічну мобільність (освітній туризм).</p> <p>3. Практично відсутнє обмеження кількості учасників програм віртуальної академічної мобільності.</p> <p>4. Консолідація наукового та ресурсного потенціалів висококваліфікованих кадрів (досвідчені НПП, залучені професіонали-практики, інші активні стейкхолдери) ЗВО-партнерів.</p> <p>5. Економія коштів для ЗВО-партнерів.</p>	<p>1. Спорадичний характер реалізації програм академічної мобільності.</p> <p>2. Фрагментарність нормативної бази і відсутність гнучкої унормованої процедури у ЗВО-партнерів, що регулює освітній процес з компонентом академічної мобільності.</p> <p>3. Невідповідність у структурах навчальних планів споріднених освітніх програм ЗВО-партнерів.</p> <p>4. Навички роботи НПП з цифровими навчальними об'єктами недостатні для повноцінного провадження освітньої діяльності у дистанційному/асинхронному форматі.</p>
Можливості	Загрози
<p>1. Єдині підходи ЗВО-партнерів до процедурної стандартизації освітнього процесу з компонентом академічної мобільності.</p> <p>2. Створення єдиного технологізованого інформаційно-освітнього середовища для оптимізації робочих процесів ЗВО-партнерів.</p> <p>3. Міждисциплінарність і синергія в освітній, науковій, проєктній та грантовій діяльності суб'єктів ЗВО-партнерів.</p> <p>4. Створення мережі «Амбасадорів пілотного проєкту «ВАМ»».</p>	<p>1. м. Запоріжжя – особливо небезпечна територія; військові дії.</p> <p>2. Нестабільний дистанційний доступ суб'єктів освітньої діяльності до інформаційних ресурсів ЗВО-партнерів через наслідки військових дій.</p> <p>3. Протистояння НПП із ЗВО-партнерів (потенційна втрата годин аудиторного навантаження).</p> <p>4. Переорієнтація вектору академічної мобільності ЗВО на міжнародні програми спільно із закордонними ЗВО-партнерами.</p>

6. ГРАФІК РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ (ПОЕТАПНА ХРОНОЛОГІЗАЦІЯ ЗАХОДІВ)

Етап	Період	Запланований захід	Відповідальні особи
1	2	3	4
1. Передпроектний	березень – травень 2024	Ініціація та проведення переговорів між керівництвом ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ щодо створення умов та організації програм внутрішньої академічної мобільності здобувачів освітніх програм і НПП	Глуцевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І.
	травень 2024	Проведення соціологічних досліджень, опитувань серед здобувачів і НПП для виявлення зацікавленості у впровадженні програм академічної мобільності на освітніх програмах ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ та очікуваних преференцій, перспектив і труднощів	Глуцевський В.В. Грешко Р.І.
	травень 2024	Розробка концепції поетапного впровадження внутрішньої академічної мобільності на освітніх програмах ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ	Глуцевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І.
	травень 2024	Презентація Концепції та «Пілотного проєкта «ВАМ» - внутрішньої академічної мобільності університетській спільноті ІННІ ЗНУ (блок економіко-управлінської освіти) та ЕФ ЧНУ	Глуцевський В.В. Грешко Р.І.
2. Підготовчий	травень – червень 2024	Створення міжуніверситетської робочої групи з підготовки документації щодо «Пілотного проєкту «ВАМ», аудит локальних нормативних документів, що регламентують формат і процедури академічної мобільності суб'єктів ЗНУ та ЧНУ	Глуцевський В.В. Грешко Р.І.
	червень 2024	Підготовка та підписання Меморандуму про співпрацю та розвиток внутрішньої академічної мобільності між ЗНУ та ЧНУ, які є партнерами «Пілотного проєкту «ВАМ»	Глуцевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І.

1	2	3	4
2. Підготовчий	червень – липень 2024	Розроблення шаблонів релевантних моделей навчання з компонентами академічної мобільності у форматах «blended learning» та «віртуальної мобільності» з урахуванням графіків освітнього процесу на 2024/2025 н.р. на освітніх програмах ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ	Глушевський В.В. Грешко Р.І.
	травень – червень 2024	Роз'яснювальна робота серед здобувачів освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ щодо особливостей, переваг та преференцій академічної мобільності. Попередній відбір здобувачів для участі у пілотному проєкті «ВАМ» у 2024/2025 н.р.	Глушевський В.В. Грешко Р.І. Координатори від кафедр ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ
	травень – липень 2024	Гармонізація Каталогів вибіркових дисциплін для формування на 2024/2025 н.р. індивідуальних освітніх траєкторій здобувачів освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ з урахуванням перехресних пропозицій стейкхолдерів-партнерів пілотного проєкту «ВАМ»	Глушевський В.В. Грешко Р.І. Координатори від кафедр ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ
	червень – серпень 2024	Підготовка пакету нормативної та робочої документації, її погодження з гарантами освітніх програм, керівництвом ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, профільними структурними підрозділами ЗНУ та ЧНУ (внесення пропозицій щодо формування графіку освітнього процесу для учасників проєкту з урахуванням особливостей формату навчання з компонентами академічної мобільності та їх індивідуальної освітньої траєкторії на 2024/2025 н.р.; внесення коригувань до їх індивідуальних навчальних планів; обговорення і погодження змісту освітніх компонентів, включених до програми кредитної віртуальної академічної мобільності (змішаного навчання) на 2024/2025 н.р., набору професійних компетентностей і програмних результатів навчання з урахуванням вимог відповідних Стандартів вищої освіти та освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ тощо)	Глушевський В.В. Грешко Р.І. Координатори від кафедр ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ
	червень 2024 – протягом всього часу реалізації проєкту	Створення та медіа супровід сторінки пілотного проєкту «ВАМ» на веб-сайті «Інформаційний простір економіко-управлінської освіти ІННІ ЗНУ», наповнення її контентом, висвітлення інформації про реалізацію проєкту у новинних стрічках ЗНУ та ЧНУ, через соціальні мережі та месенджери, в інформаційних ресурсах ЗМІ-партнерів тощо	Глушевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І. Робоча група ІТ-підтримки проєкту
	липень – серпень 2024	Затвердження погодженого із ЗВО-партнером персонального складу здобувачів-учасників і НПП-учасників проєкту на 2024/2025 н.р., підготовка пакету супровідних документів	Глушевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І.
3. Апробаційний	серпень – вересень 2024	<i>Перша стадія апробації моделі академічної мобільності.</i> Апробація на бакалаврських та магістерських освітньо-професійних програмах спеціальностей 051 Економіка, 071 Облік і оподаткування, 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, 073 Менеджмент, 075 Маркетинг, 076 Підприємництво та торгівля, 292 Міжнародні економічні відносини ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ при формуванні індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів на осінній навчальний семестр 2024/2025 н.р.	Глушевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І.
	вересень 2024	Організаційні збори в ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ для учасників проєкту «ВАМ» у 2024/2025 н.р. за присутності здобувачів, НПП-лекторів, кураторів від кафедр, координаторів проєкту від ЗВО-партнерів	Глушевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І.

1	2	3	4
3. Апробаційний	серпень – вересень 2024	Підготовка НПП кафедр-партнерів, залучених у проєкт «ВАМ» до викладання навчальних дисциплін: розробка/оновлення, погодження із ЗВО-партнером і затвердження базовим ЗВО робочих програм цих навчальних дисциплін; формування електронних освітніх ресурсів на університетських платформах дистанційного навчання у відповідності з узгодженою програмою кредитної академічної мобільності	Координатори від кафедр ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ
	серпень – вересень 2024	Оформлення індивідуального навчального плану учасникам програми кредитної академічної мобільності на термін навчання в осінньому семестрі 2024/2025 н.р., затвердженого в установленому порядку; формування проєктів Наказів на направлення здобувачів до ЗВО-партнерів для реалізації академічної мобільності за підписами ректорів та візами директора/декана ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ	Метеленко Н.Г. Грешко Р.І.
	серпень – вересень 2024	Узгодження графіку освітнього процесу в осінньому семестрі 2024/2025 н.р., формування розкладу аудиторних занять у ЗВО-партнерах з урахуванням формату дистанційного/змішаного навчання для здобувачів-учасників проєкту	Метеленко Н.Г. Грешко Р.І.
	вересень – грудень 2024	Сумісний освітній процес: паралельне навчання здобувачів-учасників проєкту «ВАМ» в ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ; виконання здобувачами індивідуальних завдань, визначених програмою академічної мобільності; поточний контроль виконання індивідуальних планів здобувачів	Координатори від кафедр ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, НПП і здобувачі учасники проєкту
	листопад 2024	<i>Аналіз і підведення підсумків першої стадії апробації моделі академічної мобільності.</i> Проведення круглого столу за участю усіх стейкгоल्дерів проєкту «ВАМ» (оцінювання поточного стану реалізації): гаранті освіти програм, здобувачі та НПП учасники проєкту, адміністрація ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, представники профільних структурних підрозділів ЗНУ та ЧНУ тощо	Глушчевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І. Координатори від кафедр ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ
	листопад – грудень 2024	<i>Друга стадія апробації моделі академічної мобільності.</i> Проведення підсумкового контролю та оцінювання програмних результатів навчання із навчальних дисциплін осіннього семестру. Опис і фіксація результатів навчання у спосіб, що є загальноприйнятим та загальнозрозумілим, і може легко передаватися всередині спільного освітнього простору «ІННІ ЗНУ – ЕФ ЧНУ», наприклад, оформлення академічної довідки з переліком навчальних дисциплін та результатами їх вивчення, кількістю кредитів та інформацією про систему оцінювання навчальних здобутків, завірені в установленому порядку у ЗВО-партнері	НПП і здобувачі учасники проєкту, Метеленко Н.Г. Грешко Р.І.
	грудень 2024	Визнання та перезарахування результатів навчання: ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ визнають еквівалентними та перезараховують результати навчання здобувачів, отримані у ЗВО-партнері та визначені в їх індивідуальних планах	Метеленко Н.Г. Грешко Р.І.
	грудень 2024	Підготовка звіту про результати участі здобувачів у програмі внутрішньої академічної мобільності, виступ на засіданні профільної кафедри ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ	НПП і здобувачі учасники проєкту, Гаранти ОПП

1	2	3	4
3. Апробаційний	січень – лютий 2025	Організація та проведення розширеного семінару (круглого столу, конференції) щодо впровадження проєкту «ВАМ» в ІННІ ЗНУ та на ЕФ ЧНУ: аналіз досвіду, головні труднощі під час реалізації проєкту, типові рішення щодо їх подолання, оцінка ефективності проєкту та перспективи його продовження; за участю усіх стейкхолдерів проєкту (здобувачі та НПП, адміністрація ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, представники профільних структурних підрозділів ЗНУ та ЧНУ, інші зацікавлені особи)	Глущевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І. Координатори від кафедр ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ
	лютий 2025	Розробка анкети та організація опитування учасників та стейкхолдерів проєкту «ВАМ» щодо отриманого досвіду академічної мобільності: виокремлення позитивних практик, явних або потенційних проблемних ситуацій	
	лютий – березень 2025	<i>Аналіз і підведення підсумків другої стадії апробації моделі академічної мобільності.</i> Аналіз результатів реалізації пілотного проєкту «ВАМ» у 2024/2025 н.р. на освітньо-професійних програмах ІННІ ЗНУ (блок економіко-управлінської освіти) та ЕФ ЧНУ	
4. Корисувальний	березень – квітень 2025	Узагальнення позитивних практик і визначення шляхів/способів подолання проблемних ситуацій під час реалізації пілотного проєкту щодо впровадження академічної мобільності на освітніх програмах ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ за результатами зворотного зв'язку від організаторів та учасників освітнього експерименту. Підготовка та оприлюднення аналітичного звіту, отримання відгуків від усіх стейкхолдерів проєкту	Глущевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І. Гаранти освітніх програм Координатори від кафедр ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ
	квітень – червень 2025	Розробка/коригування нормативної бази для документального супроводу процесів академічної мобільності ЗВО-партнерів. Формування пакета базових документів на рівні кафедр, ІННІ ЗНУ / ЕФ ЧНУ, профільних структурних підрозділів ЗНУ/ЧНУ для організаційної підтримки реалізації внутрішньої академічної мобільності здобувачів і НПП	
5. Перспективний	червень 2025 – протягом всього часу реалізації проєкту	Починаючи з 2025/2026 н.р., перехід від спорадичної реалізації до системно організованих програм групової та індивідуальної академічної мобільності: створення бази референтних моделей внутрішньої академічної мобільності здобувачів освітніх програм, зокрема, у форматі «Включений семестр», «Паралельне навчання», «Навчальна практика (стажування)», «Виробнича практика», «Літня школа» та/або «Літня академія» (розвиток soft skills); у перспективі - «Спільний ступінь», «Подвійний диплом»; розробка релевантних цим моделям організаційних механізмів щодо їх підтримки на рівні окремої кафедри, ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, профільних структурних підрозділів ЗНУ та ЧНУ. Підвищення якості освітніх послуг в ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ.	Глущевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І. Завідувачі кафедр Гаранти освітніх програм

1	2	3	4
5. Перспективний	<i>вересень 2025 – протягом всього часу реалізації проекту</i>	Імплементация здобутого досвіду освітнього процесу з компонентом академічної мобільності на освітніх програмах спеціальностей і галузей знань інженерно-технічного спрямування, підготовка за якими здійснюється в ІННІ ЗНУ та на інших факультетах ЧНУ, завдяки модернізації та гармонізації курикуліуму (навчальних планів, освітніх програм, змісту навчання тощо) у ЗВО-партнерів	Глущевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І. Завідувачі кафедр Гаранти освітніх програм
	<i>протягом всього часу реалізації проекту</i>	Постійне розширення кількості активних стейкхолдерів-партнерів, у тому числі іноземних, і створення інституційних можливостей для академічної мобільності аспірантів і науковців ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, посилення їх зацікавленості у співпраці. Бенефіціарами мають стати науковці і молоді вчені: заохочення міжфакультетських ініціатив зі створення змішаних робочих (експертних) груп за окремими напрямками проектної та грантової діяльності; спільні та/або перехресні публікації у наукових виданнях ЗВО-партнерів; координація та кореляція співпраці Ради молодих вчених та Наукового товариства студентів, аспірантів і докторантів ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ у напрямку популяризації наукової діяльності та поширення практики запрошення до участі в конференціях, організаторами яких є ЗВО-партнери; участь у інших спільних заходах, пов'язаних із популяризацією науки, розвитком творчих та підприємницьких здібностей молоді	Глущевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І. Завідувачі кафедр Гаранти освітніх програм
	<i>червень 2025 – протягом всього часу реалізації проекту</i>	Постійна інформаційна підтримка та супровід комунікацій між членами проектної команди та стейкхолдерами-партнерами програм академічної мобільності між ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ. Створення зручного онлайн-маршрутизатора по освітнім програмам ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, окремим їхнім освітнім компонентам і Каталогами вибіркових дисциплін, розміщених на відкритих веб-ресурсах ЗВО-партнерів. Популяризація серед молоді, зокрема серед потенційних абітурієнтів ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ, перспектив і переваг отримання вищої освіти з компонентом академічної мобільності. Встановлення зв'язків з міжнародними партнерами. Зростання показника працевлаштування за фахом випускників освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ. Зміцнення репутаційного іміджу ЗНУ та ЧНУ	Глущевський В.В. Метеленко Н.Г. Грешко Р.І. Завідувачі кафедр Гаранти освітніх програм
	<i>починаючи з 2026/2027 н.р. – протягом всього часу реалізації проекту</i>	Відкритість системи вищої освіти ЗНУ та ЧНУ для впровадження інноваційного досвіду реалізації програм академічної мобільності між ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ завдяки створенню та імплементації моделі «Єдиного електронного інформаційно-освітнього середовища» для підвищення ефективності використання цифрових (дистанційних) технологій в освітньому процесі: цифровізація сервісів, зокрема бібліотечних; організація відкритого лекторію; надання вільного доступу до окремих курсів або модулів освітніх програм; спільна розробка безоплатних і комерційних короткострокових курсів для дорослих	Робоча група ІТ-підтримки проекту

7. КАДРОВІ РЕСУРСИ ПРОЄКТУ (ПЛАН)

Вид діяльності	Учасники
I. Забезпечення викладання на етапі 3 освітніх компонентів із Каталогів вибіркових дисциплін ІННІ ЗНУ та ЕФ ЧНУ (бакалаври - 2-4 курси, магістри – 2 курс):	
<i>Від ІННІ ЗНУ</i>	
1.1. «Європейські інтеграційні процеси в економіці, фінансах та менеджменті»	д.е.н., проф. Метеленко Н.Г.
1.2. «Економічна діагностика в підприємстві»	к.е.н., доц. Голомб В.В.
1.3. «Регіональний економічний розвиток»	д.н.держ.у., проф. Ажажа М.А.
1.4. «Кросплатформенна розробка спеціалізованих мобільних додатків»	д.е.н., проф. Клопов І.О.
1.5. «Європейські практики соціального підприємництва»	к.е.н., доц. Мержинський Є.К.
<i>Від ЕФ ЧНУ</i>	
2.1. «Фінансовий інжиніринг»	к.е.н., доц. Грубляк О.М.
2.2. «Бухгалтерський облік в управлінні»	к.е.н., доц. Кузь В.І.
2.3. «Економічна політика»	к.е.н., доц. Сторощук Б.Д.
2.4. «Візуалізація даних в системах бізнес-аналітики»	к.е.н., доц. Вінничук О.Ю.
2.5. «Інтелектуальний бізнес»	к.е.н., доц. Водянка Л.Д.
II. Відібрані здобувачі-учасники пілотного проєкту (за погодженням з директором ІННІ ЗНУ та деканом ЕФ ЧНУ):	
<i>Спеціальності:</i>	<i>Освітньо-професійні програми:</i>
051 Економіка	«Інформаційна економіка» (ІННІ) «Економічна кібернетика» (ЕФ) «Управління персоналом та економіка праці» (ЕФ) «Інформаційні технології та моделювання в економіці» (ЕФ) <i>ОНП</i> «Економіка» (ЕФ)
071 Облік і оподаткування	«Оподаткування, облік, контроль в управлінні підприємством» (ІННІ) «Оподаткування» (ІННІ) «Облік і оподаткування» (ЕФ)
072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	«Фінанси держави та підприємницьких структур» (ІННІ) «Управління державними та місцевими фінансами» (ІННІ) «Управління фінансами підприємницьких структур» (ІННІ) «Фінанси, банківська справа та страхування» (ЕФ) <i>ОНП</i> «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» (ЕФ)
073 Менеджмент	«Промисловий менеджмент» (ІННІ) «Менеджмент організацій і адміністрування» (ЕФ) <i>ОНП</i> «Менеджмент» (ІННІ)
075 Маркетинг	«Маркетинг» (ЕФ)
076 Підприємництво та торгівля	«Економіка підприємства» (ІННІ) «Економіка підприємства та управління бізнесом» (ІННІ) «Економіка та організація бізнесу» (ЕФ) «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (ЕФ) <i>ОНП</i> «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (ЕФ)
292 Міжнародні економічні відносини	«Міжнародні економічні відносини» (ЕФ)
III. Забезпечення викладання на етапі 5 освітніх компонентів навчальних планів споріднених освітніх програм ІННІ ЗНУ та ЧНУ	Групи забезпечення відповідних освітніх програм зі складу НПП кафедр ІННІ ЗНУ / кафедр ЕФ та інших факультетів ЧНУ