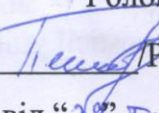


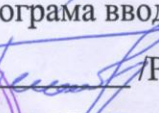
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ І АДМІНІСТРУВАННЯ»

Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ
Чернівецького національного університету імені

Юрія Федьковича
Голова вченої ради
**Р.І. Петришин/**
**(протокол № 8 від “27” травня 2024 р.)**

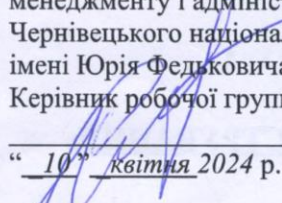
Освітня програма вводиться в дію з
Ректор
**Р.І. Петришин/**
**(наказ № 18 від “29” травня 2024 р.)**

Чернівці
2024 р.

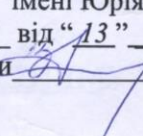
ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми вищої освіти

“РОЗРОБЛЕНО”

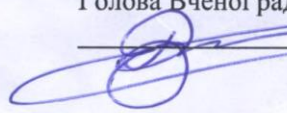
Робочою групою кафедри економічної теорії,
менеджменту і адміністрування
Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича
Керівник робочої групи

 /Б.Д.Сторощук/
“ 10 ” квітня 2024 р.

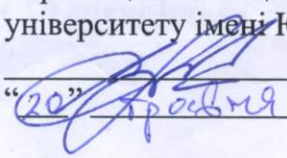
“УХВАЛЕНО”

На засіданні кафедри економічної теорії,
менеджменту і адміністрування
Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича
Протокол № 11 від “ 13 ” травня 2024 р.
Завідувач кафедри  /З.І.Галушка/

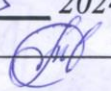
“СХВАЛЕНО”

Вченою радою економічного факультету
Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича
Протокол № 12 від “ 14 ” травня 2024 р.
Голова Вченої ради економічного факультету
 /Р.Р.Білокурсський/

“ПОГОДЖЕНО”

Начальник навчального відділу
Чернівецького національного
університету імені Юрія Федьковича
 /Я.Д.Гарабазів/
“ 20 ” травня 2024 р.

“РЕКОМЕНДОВАНО”

Науково-методичною комісією Вченої ради
Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича
Протокол № 12 від “ 27 ” 05 2024 р.
Голова комісії університету  /О.В.Мартинюк/

Розроблено робочою групою (науково-методичною комісією спеціальності 073 “Менеджмент”) у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади (для сумісників — місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедру (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Гарант освітньої програми						
Сторощук Богдан Дмитрович	доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1996 рік, спеціальність «Економіка підприємства», Кваліфікація «Економіст» ЛП В№001571	Кандидат економічних наук, 08.00.01 – економічна теорія, ДК №025570 від 13 жовтня 2004 р. Тема: «Економічні інтереси регіону в умовах трансформаційної економіки». Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту 12ДЦ № 017876 від 21 червня 2007 р	27 років	П 1) - Сторощук Б.Д., Цепенда М.М., Антонюк О.І. Особливості передумов та наслідків управлінських рішень на місцевому рівні. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича: Збірник наукових праць. Вип. 840: Економіка</i>. Чернівці: Чернівецький національний університет, 2022. С.58-67. - Галушка З.І., Запужляк В.М., Клевчак Л.Л., Лусте О.О., Сторощук Б.Д. Вплив господарського менталітету на соціально-економічний розвиток. <i>Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики</i>. №1 (42). 2022. С.283-292. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481 - Сторощук Б.Д. Прийняття рішень в умовах кризових трансформацій економічної влади. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича: Збірник наукових праць</i>. Вип. 834: Економіка. Чернівці: Чернівецький національний університет, 2021. С.3-12. URL: https://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/161/119 - Сторощук Б.Д. Феномен “творчого руйнівника” як результат економічної влади мультикультурної пасіонарності. <i>Історія народного господарства та економічної думки України</i>. 2020. № 53/2020. С.146-166. URL: https://doi.org/10.15407/ingedu2020.53.146 / https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=47115&lang=pl Index Copernicus 8 ICV 2018: 74.80 П 3) - Сторощук Б. Д. Розробка і прийняття управлінських рішень. Розділ 7 в кн. <i>Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів</i>. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім.Ю.Федьковича, 2022. С.397-480. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882 - Галушка З.І., Поченчук Г.М., Бойда С.В., Заволічна Т.Р., Сторощук Б.Д., Кузьмук І.Я. Економіка: практикум з економічної теорії, історії економіки та економічної думки, мікро- та макроекономіки. За ред. З.І. Галушки, Г.М. Поченчук. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 368с. - Формування бізнес-поведінки. Розділ 1 в кн. <i>Підприємництво та організація власного бізнесу: навч. посібник</i>. За ред. Р.І.Грешка. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім.Ю.Федьковича, 2022. С.10-33. - Сторощук Б.Д. Публічне адміністрування. Управлінські рішення. В кн. <i>Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів</i>. Колектив авторів: З.І.Галушка, А.А.Антохов, В.М.Запужляк, Б.Д.Сторощук, Ю.О. Тердлецька, Т.Р. Заволічна, І.Я. Кузьмук. Чернівці: ЧНУ ім. Ю.Федьковича, 2021. С.137-192, 356-436. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3213 - Сторощук Б.Д. Закономірності трансформації соціально-економічної влади в сучасних умовах / <i>Економічний та управлінський потенціал соціалізації економіки: монографія</i> / за заг. ред. З.І. Галушки. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2020. С.112-125. П 4) - Курс для дистанційного навчання “Мікроекономіка” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=442 - Курс для дистанційного навчання “Макроекономіка” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3491 - Курс для дистанційного навчання “Економічна політика” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2308 - Курс для дистанційного навчання “Розробка і прийняття управлінських рішень” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3492	“Фандрайзинг та основи проектної діяльності у закладах освіти: європейський досвід” (м. Краків, Польща) з 22 квітня 2023 року по 28 травня 2023 р. Наказ №100 від 09.03.2023 р. Сертифікат SZFL-002664, 28.05.2023 р. - Національна академія державного управління При Президенті України Наказ №556 від 13.09. 2019р. - Онлайн тренінг “Експерт з акредитації освітніх програм та Як написати якісний звіт про результати акредитаційної експертизи освітньої програми”, сертифікат від 07.06.2024 https://certs.prometheus.org.ua/cert/f93afe97547452e80f11c7f3f83be87

				5. Курс для дистанційного навчання “Публічне адміністрування” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2309 6. Курс для дистанційного навчання “Управлінські рішення. Практикум” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7130 7. Курс для дистанційного навчання “Формування бізнес-поведінки” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4645 П7) 1. Член Спеціалізованої вченої ради К 76.051.12 у ЧНУ ім. Ю.Федьковича http://econom.chnu.edu.ua/vykladachu-naukovtsyu/spetsializovana-vchena-rada/sklad-rady П9) 1. Експерт Управління Державної служби якості освіти у Чернівецькій області з інституційного аудиту закладів загальної середньої освіти https://drive.google.com/drive/folders/1GYbzqhtiMZmhZRLHkRn6bDnwg7ISg2Rt П10) 1. Програма USAID “Децентралізація приносить кращі результати та ефективність” (DOBRE) у співпраці з Малопольською школою державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK) / читав у 2021 році тренінгові курси “Надання публічних послуг” для керівників середнього рівня і “Державні послуги – область застосування, методи, управлінські питання” для службовців державних служб в управлінні об’єднаних громад 2. Українсько-норвезький проект “Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні» / читаю тренінговий курс “Формування бізнес-поведінки” з 2015 року П11) 1. член Громадської Ради (з 2015 року), заступник голови Громадської Ради (2017-2019 роки) при Чернівецькій обласній державній адміністрації https://bukoda.gov.ua/gromadyanam/gromadska-rada П12) 1. Сторощук Б.Д. Адміністративно-трансакційні перспективи bitcoin. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матер. 6-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 18 квітня 2024 р.). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. – С.162-165. 2. Сторощук Б.Д. Роль влади у формуванні та використанні урбаністичних закономірностей соціально-економічного розвитку Чернівців. Туристично-рекреаційна сфера: виклики сучасності: Збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 22 квітня 2024 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. – С.15-16. 3. Сторощук Б.Д. Системні ефекти економічної влади держави. Збірн. тез XII Всеукр. Наук.-практ. Конф. “Становлення та розвиток місцевого самоврядування в Україні.” (м. Хмельницький, 7 грудня 2023 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. С.99-101. 4. Сторощук Б. Д. Діалектика процесів формування освітньої парадигми в контексті сучасних суспільних трансформацій Соціально-гуманітарні дискурси сьогодення: світоглядні та ціннісні аспекти. Матер. Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Чернівці, 27-28 жовтня 2023 р.) Чернівці : Чернівець. нац. ун-т, ім. Ю. Федьковича, 2023. С.97-102. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8391 5. Сторощук Б.Д. Освіта як ключовий фактор соціальної безпеки. <i>Загрози соціальній безпеці людини в умовах війни: матеріали круглого столу 27-29 вересня 2023 року</i>. За заг. ред. проф. З.С. Варналія. Київ-Чернівці: Знання України. 2023. С.97-101. 6. Сторощук Б.Д., Морар В.Г. Стан благої сфери, як важливий фактор розвитку фінансового сектора держави. <i>Фінансові інструменти сталого розвитку економіки</i> : матер. V міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С.212-217. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/7313 7. Сторощук Б.Д., Чурко В.В. Тенденції трансформації монетарної політики. <i>Фінансові інструменти сталого розвитку економіки</i> : матер. V міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С.86-90 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/7313 8. Сторощук Б. Д. Класичні передумови моделювання ринкового механізму ціноутворення. <i>Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці</i>. Матеріали VIII Міжнародної науково-методичної конференції. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С.152-155. URL:	
--	--	--	--	---	--

				https://emm.cv.ua/viii-mizhnarodna-naukovo-metodichna-konferentsiya-matematichni-metodi-modeli-ta-informatsijni-tehnologiyi-v-ekonomitsi/ 9. Сторошук Б. Д. Діалектика прийняття фінансових рішень в умовах кризових трансформацій економічної влади. <i>Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції</i> (12 травня 2022 р.). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. С.111-116. URL: https://econom.chnu.edu.ua/advert/zbirnyk-materialiv-konferentsiyi-finansovi-instrumenty-stalogo-rozvytku-ekonomiky-2022 10. Сторошук Б. Д. Вплив військових трансформацій інформаційної влади на прийняття рішень стосовно продакт-плейсмент. <i>Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges</i>: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). – Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. С.115-117. URL: http://mmix.cv.ua/novyny/zbirnyk-tez-potentsial-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vyklykiv 11. Сторошук Б. Д. Діалектика формування актуальних компетенцій під владою передумов та наслідків сучасних освітніх трансформацій. <i>Нова українська школа: діалог сучасності з історією: матеріали Буковинського освітнього форуму, присвяченого 165-річчю від дня народження Омеляна Поповича (1895-1930) – видатного українського педагога, Крайового шкільного інспектора Буковини, автора науково-педагогічних та художніх творів для дітей та дорослих</i> (26 жовтня 2021 року, м. Чернівці)/ за ред. Л.І.Тимчук, Л. Б. Платаш. Чернівці: «Технодрук», 2022. С.137-141. 12. Сторошук Б.Д. Кризові трансформації економічної влади в сучасних умовах. <i>Міжнародна науково-практична конференція “Трансформація системи міжнародних, національних та локальних ринків Transformation of system of international, national, and local markets”</i> 7-9 травня 2020 року Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2020. С.162-164. 13. Сторошук Б.Д., Мартиненко О.Ю. Вплив електронного адміністрування на трансформацію економічної влади. <i>Міжнародна науково-практична конференція “Трансформація системи міжнародних, національних та локальних ринків. Transformation of system of international, national, and local markets”</i> 7-9 травня 2020 року Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2020. С.164-166. 14. Сторошук Б.Д. Економічна влада держави в умовах сучасної кризи // <i>Сучасний рух науки</i>: тези доп. Х міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 2-3 квітня 2020 р. Дніпро, 2020. Т.2. С.445-453 15. Сторошук Б.Д., Мартиненко О.Ю., Сторошук Х.Б. Еволюція, сучасний стан та перспективи розвитку електронного врядування в Україні. <i>Сучасний рух науки</i>: тези доп. Х міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 2-3 квітня 2020 р. Дніпро, 2020. Т.1. С.741-747. 16. Сторошук Б.Д. Що робити далі?... Після “Чорного понеділка”. <i>Шпальта</i>. 23.ІІІ.2020 року. режим доступу: https://shpalta.media/2020/03/23/shho-robiti-dali-pislya-chornogo-ponedilka/?fbclid=IwAR3IpscQyMct9Dd6PFgnlYA4sOHEoL0O_CqCr49pWuy5F5ylgp2nuCpDCTXk 17. Сторошук Б.Д. “Чорний понеділок” І... Далі? <i>Шпальта</i>. 13.ІІІ.2020 року. режим доступу: https://shpalta.media/2020/03/13/chornij-ponedilok-i-dali/?fbclid=IwAR28xf5Mb5x6DjjAUr4qanKT4KtuafEXLcQ3oTHuhpbKYi9Zwp4YQVliYoI 18. Кухар Михаил, Кукуруза Григорий, Сторошук Богдан, Лесик Николай, Пантюхов Андриан, Дяченко Виталий <i>Антикризисные меры принятые в странах в 2020</i>. К.: Ukraine Economic Outlook, 2020. 24с. режим доступу: https://www.ukraine-economic-outlook.com/researches 19. Кукуруза Григорий, Лесик Николай, Пантюхов Андриан, Сторошук Богдан "Растут, но не чувствуются": Что происходит с зарплатами в Украине. <i>Dengi.ua</i>. URL: https://dengi.ua/blog/5825515-rastut-no-ne-chuvstvuyutsya-cto-proiskhodit-s-zarplatami-v-ukraine 20. Кукуруза Григорий, Лесик Николай, Пантюхов Андриан, Сторошук Богдан 28: лишь бы не было ее. <i>Денги</i>. №4(427), 22 апреля 2021 г. С.8-10. URL: https://dengi.ua/magazine/budem-vspominat/4875821-grigorij-kukuruza-nikolaj-lesik-adrian-pantukhov-bogdan-storoschuk-lish-by-ne-bylo-ee П14) 1. Член журі Всеукраїнської студентської олімпіади з економіки ОНУ імені Мечникова (https://www.facebook.com/storbd/posts/2231770613751743)) П15) 1. Команда «Бізнес ангели», сформована на базі чернівецького міського ліцею №1 зайняла 3-тє місце на Всеукраїнському турнірі з фінансової грамотності (січень 2020) https://bukportret.info/finalnyj-etap-vi-vseukrayinskogo-turniru-z-finansovoyi-gramotnosti/	
--	--	--	--	---	--

					2. Учениця 9-го класу Чернівецького міського ліцею №1 зайняла 1 місце на III (обласному) етапі Всеукраїнської олімпіади з економіки серед школярів / 2019-2020 н.р. https://drive.google.com/file/d/1cRYIKy0N4IV49jbxBlhd6HGmDmdFo_Y/view) 3. Член журі III (обласного) етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки 2022 року / https://econom.chnu.edu.ua/advert/vykladachi-kafedry-ekonomichnoyi-teoriyi-menedzhmentu-ta-administruvannya-uvijshly-do-skladu-zhuri-ii-oblasnogo-etapu-vseukrayinskoyi-olimpiady-z-ekonomiky 5. Голова журі III (обласного) етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки 2022 року / https://drive.google.com/drive/folders/1-Jfh5WHuH-M8ibVBmxLdZB-imSZQJKul П19) 1. Благодійний фонд “Суспільні ресурси та ініціативи” http://fsri.ho.ua/about-us/collective 2. Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfSjbmdbMP1foJ 3. Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1155 від 25.V.2022 П20) 1. Богдан Сторощук – зовнішній експерт незалежної групи макроекономічного аналізу та прогнозування Ukraine Economic Outlook, https://www.ukraine-economic-outlook.com/about-us	
Члени проектної групи						
Поченчук Галина Михайлівна	Доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування	Чернівецький державний університет ім. Ю. Федьковича, 2000, Спеціальність «Фінанси і кредит» Кваліфікація економіст РН№1389120 2 від 26.06.2000 р.	Доктор економічних наук ДД № 008778 08.00.01 – економічна теорія та історія економічної думки. «Інституціональна трансформація національної економіки: вплив фінансової системи», квітень 2019 року Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту 12 ДЦ № 031514 від 29.03.2012 р.	15	П 1) 1. Краус Н., Краус К., Поченчук Г. Жіноче підприємництво: ризики, інструменти підтримки, механізми реалізації. Innovation and Sustainability. 2023. № 2. С. 46–59. https://doi.org/10.31649/ins.2023.2.46.59 2. Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Вплив цифровізації на інституціонально-інфраструктурні зміни економіки. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету : Збірник наукових праць. Випуск 834. Економіка</i>. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. С. 76-82. http://econom.chnu.edu.ua/jjourna/index.php/ecovis/artiart/view/175 3. Поченчук Г.М., Кузьмук І.Я. Трансформація системи державного управління в цифрову епоху. <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i>. Чернівці: ЧТЕІ КНТЕУ, 2022. № 1 (85). С.29-41. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/3.pdf 4. Manzhura O., Pochenchuk G., Kraus N. Innovative changes in financial and tax systems in the conditions of digital transformation. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>, vol. 8, №. 1. January 2022. P. 94-102. ISSN: 2256-0742 https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-1-94-102 (Web of Science) 5. Краус К., Краус Н. Поченчук Г. Інституціональні аспекти та цифровізація фінансової інклюзії в національній економіці. Innovation and Sustainability, 2022 № 2. С. 18–28. URL: https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.18.28 6. Краус Н., Краус К., Поченчук Г. Жіноче підприємництво: ризики, інструменти підтримки, механізми реалізації. Innovation and Sustainability. 2023. № 2. С. 46–59. https://doi.org/10.31649/ins.2023.2.46.59 7. Nikiforov Petro, Pochenchuk Galyna, Babukh Ilona Innovation in the market of financial services of the digital economy: general trends and prospects. <i>Причорноморські економічні студії</i>. Науко-вий журнал. Вип. 62. 2021. С. 129-136. URL http://bses.in.ua/journals/2021/62_2021/23.pdf 8. Kateryna Kraus, Nataliia Kraus, Pochenchuk Galyna Principles, assessment and methods of risk management of investment activities of the enterprise. <i>VUZF review</i>. Vol. 6 No. 3. 2021. P.45-58. URL:https://www.researchgate.net/publication/354938048_Principles_assessment_and_methods_of_risk_management_of_investment_activities_of_the_enterprise 9. Краус К. М., Краус Н. М., Поченчук Г. М. Цифрова інфраструктура в умовах віртуалізації та нової якості управління економічними відносинами. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 9. – URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=9279 10. Kraus K., Kraus N., Nikiforov, P., Pochenchuk, G., Babukh, I. (2021). Information and Digital Development of Higher Education in the Conditions of Innovatyzation Economy of Ukraine. <i>WSEAS</i>	Захист докторської дисертації квітень 2019 р. За результатами публікації у монографії «Особливості економічного поступу національної економіки в умовах інформаційно-технологічних викликів» Отримано довідку про участь у науково-дослідній темі: «Україна в контексті світових модернізаційних процесів формування державності та громадянського суспільства: політичний, економічний, соціальний та управлінський аспект» (№ 0119U100492) (2020 р.) Університет Штефана Чел Маре, м.Сучава, Румунія Сертифікат Тема: «Новітні освітні технології та

				<i>Transactions on Environment and Development</i>. Vol. 17, Art. №64. 2021. P. 659-671. URL: https://wseas.com/journals/ead/2021/b305115-652.pdf 11. Nikiforov Petro, Pochenchuk Galyna, Babukh Ilona Priorities in institutional transformation of economy of modern Ukraine. <i>Проблеми системного підходу в економіці</i>. Збірник наукових праць. Вип. 1 (75). Ч. 1. 2020. С. 7-12. URL: http://psae-jrnl.nau.in.ua/75-2020 Scopus, Web of Science Core Collection П 2) 1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Краус К. М., Краус Н. М., Поченчук Г. М. Цифрова інфраструктура в умовах віртуалізації та нової якості управління економічними відносинами. Ефективна економіка. 2021. № 9.» № 116487 2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Kraus K., Kraus N., Pochenchuk G.M., Nikiforov P., Babukh I. Information and Digital Development of Higher Education in the Conditions of Innovatization Economy of Ukraine. WSEAS Transactions on Environment and Development. Vol. 17, Art. № 64. 2021.» № 116917 3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Kraus K., Kraus N., Pochenchuk G. Principles, assessment and methods of risk management of investment activities of the enterprise. VUZF review. Vol. 6 No. 3. 2021. P.45-58.» № 116916 П 3) 1. Поченчук Г. Менеджмент у малому бізнесі. <i>Організація власного бізнесу: навч. посіб.</i> за ред к.е.н. Ткача Є.В.. Чернівці : Чернвец. нац. ун-т. ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с. С.91-103. 2. Державне та регіональне управління. <i>Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів /</i> Колектив авторів: к.е.н., доц. Терлецька Н.М.; д.е.н., проф. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запужляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторощук Б.Д.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчик Л.Л. Чернівці : 2022. С.94-130. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882 3. Поченчук Г.М., Бабух І.Б. Морально-етичні виміри інноваційної системи маркетингу відносин. <i>Особливості соціально-економічного поступу національної економіки в умовах інформаційно-технологічних викликів</i>: колективна монографія. За наук. ред. к.е.н., проф. Квасній Л.Г., к.е.н., доц. Татомир І.Л. Трускавець : Посвіт, 2020. С. 56-64. 4. Поченчук Г.М. Трансформація функціональної участі фінансової системи у процесах соціалізації економіки. <i>Економічний та управлінський потенціал економіки: монографія</i>. за заг. ред. З.І. Галушки. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2020. 408 с. 5. Галушка З.І., Поченчук Г.М. Економіка: теорія і практика : підручник. Чернівці, ЧНУ. 2020. 240 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/3701 6. Краус Н., Нікіфоров П., Краус К., Поченчук Г. Фінансові інструменти економічного розвитку: навчально-методичний посібник. Київ: Аграр Медіа груп. 2020. 210 с П 4) 1. Кваліфікаційна робота з менеджменту РВО «Бакалавр»: методичні вказівки / уклад.: Ю.О.Терлецька, Г.М. Поченчук. Чернівці, 2023. 31 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6349 2. Економіка: практикум з економічної теорії, історії економіки та економічної думки, мікро-та макроекономіки. За ред. З.І. Галушки, Г.М. Поченчук. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. Ю. Федьковича. 2022. 368 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4534 3. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запужляк В.М., Поченчук Г.М. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівець. нац. ун-т. 2021. 203 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136 4. Курс для дистанційного навчання «Державне та регіональне управління» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=446 5. Курс для дистанційного навчання «Економічна теорія» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=422 6. Курс для дистанційного навчання «Менеджмент малого і середнього бізнесу» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7215 П 7) 1. Член Спеціалізованої вченої ради К 76.051.12 у ЧНУ ім. Ю.Федьковича http://econom.chnu.edu.ua/vykladachu-naukovtsy/spetsializovana-vchena-rada/sklad-rady 2. Член спеціалізованої вченої ради Д 73.053.05 (з 2022 р.) https://cdu.edu.ua/mij-universitet/naukova-j-inovatsijna-diyalnist/spetsializovani-vcheni-rady.html https://docs.google.com/document/d/1ItAUia-Bs7OcWIUTRJt0DI_qemFcTpPj/edit	підходи в підготовці фахівців з менеджменту: європейський досвід» 17 серпня 2021 року, 180 год (6 кредитів)
--	--	--	--	---	---

				П 11) 1. Наукове консультування з питань управління організаційно-економічним, фінансовим та інноваційним потенціалом ПП "Артон" (м.Чернівці). Довідка №79 від 23.10.19 р. 2. Наукове консультування кредитної спілки «Наші люди». Довідка № 01-08 від 14.01.2022 р. https://drive.google.com/drive/folders/16mOERPpKaBsCN4oC90AzE88_bzPS-Xux 3. Наукове консультування Чернівецької обласної ради. Довідка: https://drive.google.com/drive/folders/16mOERPpKaBsCN4oC90AzE88_bzPS-Xux П 12) 1. Поченчук Г. Цифрові компетенції в менеджменті. <i>Innovative Educational Technologies: European Experience and its Application in Training in Economics and Management</i>. Internship. Riga: Baltic Research Institute of Transformation Economic Area Problems, 2020. 184 p. С.131-134. 2.Поченчук Г. Освітні реформи в контексті зміни управлінської парадигми держави. <i>Трансформація системи міжнародних, національних та локальних ринків Transformation of System of International, National, and Local Markets</i> : Мат. міжн. наук.-практ. конференції, 29-30 квітня, 1 травня 2020 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. С. 140-141. 3.Поченчук Г.М., Бабух І.Б. Цифрова трансформація: поведінкові зміни споживачів та бізнесу. <i>International scientific conference «Development of modern economic science in the context of digitalization»</i>: conference proceedings, December 3–4, 2021. Riga, the Republic of Latvia : «Baltija Publishing», 2021. С.37-39 4.Поченчук Г. Вплив сучасних цифрових інновацій на розвиток банківської системи. <i>Проблеми та перспективи розвитку фінансової системи в сучасних умовах : збірник матеріалів III Міжнародної науковопрактичної інтернет-конференції</i> (м. Полтава, 15–16 квітня 2021 року). Полтава: ПУЕТ, 2021. С.150-155. http://www.fin.puet.edu.ua/files/zbk21.pdf 5.Поченчук Г. Державне регулювання та громадська самоорганізація в умовах нестабільності. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів. <i>Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції</i>, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці:Чернівецький нац. ун-т, 2022. С.99-100. http://mmix.cv.ua/novyny/zbirnyk-tez-potentsial-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vyklykiv 6. Поченчук Г. Трансформації фінансового посередництва в умовах цифровізації. <i>Фінансові інструменти сталого розвитку економіки</i> : матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. С.179-182. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4493 7.Поченчук Г.М., Бабух Ю.Ю. Цифрові тренди розвитку малого та середнього бізнесу. <i>Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці</i>. Матеріали VIII Міжнародної науково-методичної конференції. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С.128-130. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6845 8.Поченчук Г.М. Фінансові інструменти для розвитку малого і середнього бізнесу. <i>Фінансові інструменти сталого розвитку економіки</i> : матеріали V міжнародної науково-практичної конференції (27 квітня 2023 р.). – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2023. П 19) 1.Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfSjbmodbMP1foJ 2.Участь у ГО «Чернівецький прес-клуб реформ». https://econom.chnu.edu.ua/advert/vdoskonalennya-vykladatskyh-kompetentnostej-uchast-u-vorkshopah-ta-treningah-programy-interreg-next		
Білик Ростислав Романович	Доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2000, Спеціальність «Менеджмент	Доктор економічних наук ДД №006808 від 11.10.2017 р. 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка «Конкурентоспроможність регіонів України	20	III) 1. Правдивець О.М., Щербан О.Я., Білик Р.Р., Квасній Л.Г., Гринаш Л.П. Економічна безпека підприємств в умовах сучасних викликів: прагматика та вектори зміцнення. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. №1. С. 194-201. http://ujae.org.ua/ekonomichna-bezpeka-pidpriyemstv-v-umovah-suchasnyh-vykylykiv-pragmatyka-ta-vektory-zmitsnennya/ https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=51888 2. Білик Р.Р., Сарафінчан А. Г. Пріоритети та механізми забезпечення конкурентоспроможності суб’єктів господарювання в сучасних умовах. <i>Регіональна економіка</i>. 2023. №4(110). С. 67-73. http://re.gov.ua/doi/re2023.04.067_u	Міжнародне наукове та педагогічне стажування з 16 травня по 30 липня 2022 року Україна-Латвія-Польща-Туреччина Сертифікат ID 22956054

		у виробничій сфері» Кваліфікація магістр з економіки	в системі зміцнення їх економічної безпеки» Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту 12 ДЦ № 029704 від 23.12 2011 р.	3. Сарафінчан А. Г., Білик Р.Р. Соціально-економічні засади функціонування суб'єктів господарювання територіальних громад. Регіональна економіка. 2022. № 4 (106).С. 37-45. https://re.gov.ua/re00/p41arhttps://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=26262 4. The analysis of factors affecting the household savings as a part of food security management. Pruntseva, G., Davymuka, S., Yakubiv, V., ...Bilyk, R., Popadynets, N. International Journal of Data and Network Science, 2021, 5(4), сmp. 769-774. http://www.growingscience.com/ijds/Vol5/ijdns_2021_47.pdf DOI: 10.5267/j.ijdns.2021.7.004 5. Increasing Competitiveness of Economic Regions: Prospects for Innovative Development. Popadynets, N., Yakymchuk, O., Yakymchuk, A., ... Bilyk, R., Yakymchuk, Y., Serhiychuk, S. Advances in Intelligent Systems and Computing, 2021, 1322, сmp. 496-502. https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57209409509https://www.researchgate.net/publication/348744125_Increasing_Competitiveness_of_Economic_Regions_Prospects_for_Innovative_Development DOI:10.1007/978-3-030-68017-6_74 6. Information safety of Ukraine: Integral assessment and taxonomic analysis Yakymchuk, A., Popadynets, N., Yakymchuk, O., ... Bilyk, R., Yakubiv, V., Irtyshev, O. International Journal of Data and Network Science, 2021, 5(2), сmp. 75-82. https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57209409509http://growingscience.com/ijds/ijds.html https://growingscience.com/ijds/Vol5/ijdnsVol5No2.html DOI: 10.5267/j.ijdns.2021.3.003 7. A. Yakymchuk, O. Yakymchuk, N. Popadynets, R. Bilyk, V. Yakubiv, Y. Maksymiv, I. Hryhoruk, I. Irtysheva, T. Husakovska, Y. Boiko. Integral assessment of the level of Ukraine's economic security: Modeling and economic analysis. Accounting. Vol. 7. №2. 2021. P. 381-390. https://www.researchgate.net/publication/348127975_Integral_assessment_of_the_level_of_Ukraine%27s_conomic_security_Modeling_and_economic_analysis http://www.growingscience.com/ac/Vol7/ac_2020_176.pdf 8. Bilyk R. Public Administration and Economic Aspects of Ukraine's Nature Conservation in Comparison with Poland. In: Kantola J., Nazir S., Salminen V. (eds) <i>Advances in Human Factors, Business Management and Leadership. Advances in Intelligent Systems and Computing</i>, vol 1209. AHFE 2020. Pp. 258-265. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-50791-6_33 https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85088225056&origin=resultslist 9. Bilyk R. Competitiveness of higher education system as a sector of economy: conceptual model of analysis with application to Ukraine. In: Ahram T. (eds) <i>Advances in Intelligent Systems and Computing HSI 2020</i>, AISC 1131, pp. 439-445. https://doi.org/10.1007/978-3-030-39512-4_69 https://www.scopus.com/sourceid/5100152904 10. Сірик З.О., Панухник О.В., Білик Р.Р. Внутрішньо-ресурсний потенціал місцевого самоврядування: особливості використання. <i>Український журнал прикладної економіки</i>. Том 5. № 3. 2020. С. 26-41. http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2021/01/ujae_2020_r03_a3.pdf 11. Zinoviy Siryk, Rostyslav Bilyk, Olena Panukhnyk. Territorial framework of local self-government: basis of legislative regulation. Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University. Vol. 7. No. 3 (2020). P. 147-155. https://journals.pnu.edu.ua/index.php/jpnu/article/view/4487 П3) 1. Білик Р.Р., Варналій З.С., Васильців Т.Г., Ляш О.І. Економічна безпека суб'єктів підприємництва. Підручник. Чернівці: Технодрук. 2020. 458 с. 2. Білик Р.Р., Варналій З.С. Соціальна відповідальність підприємництва / Економічний та управлінський потенціал економіки: монографія / за заг. ред. З.І. Галушки. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2020. 408 с. С. 281-307. П4) Електронні курси на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: 1. Вступ у спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7328 2. Підприємництво і бізнес-планування https://moodle.chnu.edu.ua/my/ П11) 1. Член постійної комісії Чернівецької міської ради з питань бюджету та фінансів (2016-2020). https://acc.cv.ua/news/chernivtsi/povniy-spisok-deputativ-cherniveckoyi-miskoyi-radi-vii-sklikannya-25812 П12) 1. Білик Р.Р., Сарафінчан А.Г. Особливості зміцнення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання територіальних громад. <i>Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства</i>: тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції, 5-6 жовтня 2023 р. Навчально-науковий Інститут	«Інтернаціоналізації вищої освіти: організація навчального процесу та інноваційні методи навчання у вищих закладах Польщі» (м. Варшава, Польща) з 09 листопада по 18 грудня 2020 року форма проходження стажування – дистанційна Сертифікат NR 20/2020, 18.12.2020 р.
--	--	---	--	---	--

					просторового планування та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2023. 181 с. С. 79-80. 2. Білик Р.Р., Сарафінчан А.Г. Фактори конкурентоспроможності територіальних громад. Інформаційні та інноваційні технології в XXI столітті: матеріали VI Міжнародної наукової конференції, 19-20 вересня 2023 р. (Information and innovation technologies in the XXI century). Сілезька Академія. Катовіце, 2023. С.11-12. https://drive.google.com/file/d/1b_tgb4NmBSw7f0bLvcYtM35ytn71ya5j/view П18) 1. Наукове консультування постійної комісії з бюджету та фінансів Чернівецької міської ради. Довідка №01/02-05/3012 від 15.11.2019 р. П19) 1. Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfSjbmdbMP1foJ 2. Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1149 від 25.V.2022 П20) 1. Голова наглядової ради ВК "КАРАТ" https://opendatabot.ua/c/22842751	
Терлецька Юлія Олегівна	Доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування	Чернівецький державний університет ім. Ю. Федьковича, 2004, Спеціальність «Економіка підприємства» Кваліфікація магістр з економіки РН №25468037 від 25.06.2004р.	Кандидат економічних наук: ДК № 047017 від 02.07.2008 року 08.00. 04 – економіка та управління підприємствами (за видами діяльності) «Формування та впровадження ефективної системи антикризового менеджменту на підприємствах» Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту 12 ДЦ № 027358 від 20.01.2011 р.	19	П1) 1. Терлецька Ю.О. Управління бізнес-процесами як чинник оптимізації операційної діяльності підприємства. Інвестиції: практика та досвід. № 2. 2024. С.115-119. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.2.115 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8910 2. Терлецька Ю.О. Управлінська діагностика: концептуальні положення та пріоритети оптимізації. Наукові інновації та передові технології. Випуск № 2 (30). 2024. С.553-561. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30) https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9041 3. Терлецька Ю.О. Вплив управлінських інновацій на ефективність функціонування підприємства. <i>Молодий вчений</i>. 2023. №1 (113). С.175-178. https://doi.org/10.32839/2304-5809/2023-1-113-34 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6690 4. Терлецька Ю.О. Забезпечення життєздатності промислового підприємства: управлінський аспект. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. 2023. Випуск № 7 (21). С.151-158. http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/5371/5402 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7361 5. Терлецька Ю.О. Трансформація системи менеджменту виробничого підприємства у контексті циклічності його розвитку. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. 2023. Випуск № 11 (25). С.178-185. http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/issue/view/174 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7379 6. Терлецька Ю.О. Управління розвитком підприємства в умовах цифрової трансформації бізнесу. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023 Випуск № 54 (2023). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-2 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7383 7. Терлецька Ю.О., Кравчук А.Ю. Управління якістю продукції у системі забезпечення конкурентоспроможності підприємства. <i>Молодий вчений</i>. 2022. №1 (101). С.242-245. https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/3173/3140 8. Терлецька Ю.О. Клієнто-орієнтованість як чинник формування рівня зрілості системи менеджменту підприємства. <i>Молодий вчений</i>. 2022. №7 (107). С.101-104. https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/5398/5291 9. Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Потенціал підприємства як базис формування стійких конкурентних переваг. <i>Регіональна економіка та управління</i>. Вип. № 1(35). 2022. С.41-44. (http://siee.zp.ua/images/journal/1(35)2022.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6338) 10. Терлецька Ю.О., Данилюк М.В., Мажар М.І. Адаптація як стратегічний вектор управління підприємством в умовах турбулентності зовнішнього середовища. <i>Молодий вчений</i>. Вип. № 1(89). 2021. С.202-206. http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2021/1/1.pdf 11. Терлецька Ю.О., Блауш Л.С., Терентяк Д.П. Формування концепції розвитку підприємства на засадах ситуаційного управління. <i>Молодий вчений</i>. Вип. № 1(77). 2020. С.265-269. http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2020/1/58.pdf 12. Терлецька Ю.О., Каравчук К.В., Миколишин Ю.С. Чинники забезпечення ефективності механізму управління сучасним підприємством. <i>Інфраструктура ринку</i>. Вип. № 27. 2019. С.228-232. http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/27_2019_ukr/37.pdf	Чернівецький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету, кафедра менеджменту, міжнародної економіки та туризму (Довідка про підвищення кваліфікації, 192/01-04 від 12.04.2021 р., Чернівецького торговельно-економічного інституту КНТЕУ; обсяг підвищення кваліфікації – 180 годин; тема підвищення кваліфікації: «Удосконалення інноваційної діяльності підприємств та систем управління якістю в умовах невизначеності зовнішнього середовища»).

				13. Терлецька Ю.О., Балан А.А., Кузьмук Н.Я. Інноваційні технології як елемент антикризового управління підприємствами олійно-жирового комплексу в умовах економічної нестабільності. Молодий вчений. Вип. № 2(66). 2019. С.647-650. http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/2/136.pdf ПЗ) 1.Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Ефективність функціонування механізму управління розвитком пенсійної системи у Чернівецькій області. <i>Економічний та управлінський потенціал соціалізації економіки: монографія</i> [за заг. ред. проф. Галушки З.І.] Чернівці: ЧНУ. 2020. 408 с. С.375-389. 2.Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів. Колектив авторів: д.е.н., проф. Галушка З.І., д.е.н., доц. Антохов А.А., к.е.н., доц. Запужляк В.М., Терлецька Ю.О. та ін. Чернівці: ЧНУ. 2021.437 с. 3.Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Практикум з менеджменту: навч. посібник. Чернівці: Технодрук, 2021. 144 с. 4.Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запужляк В.М., Поченчук Г.М., Терлецька Ю.О. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівець. нац. ун-т. 2021. 203 с. С.98-114. 5.Терлецька Ю.О. Менеджмент. Теорія організації. Управління інноваціями. Розділи 1, 2, 8 в кн. <i>Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів</i>. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім.Ю.Федьковича, 2022. С.13-151, 481-540. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882 П4) 1. Міждисциплінарна курсова робота з професійно орієнтованих дисциплін: методичні вказівки до виконання, оформлення та оцінювання курсової роботи (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент»). Укладачі: Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Чернівці, 2020. 32 с. 2. Управління якістю: методичні рекомендації до вивчення курсу для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: Терлецька Ю.О. Чернівці, 2022. 42 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4036 3. Управління інноваціями: методичні рекомендації до вивчення курсу для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: Терлецька Ю.О. Чернівці, 2022. 43 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4059 4. Кваліфікаційна робота з менеджменту РВО «Бакалавр»: методичні вказівки. Уклад.: Ю.О. Терлецька, Г.М. Поченчук. Чернівці, 2023. 31 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6349 5. Наскрізна програма проходження практики студентами спеціальності 073 Менеджмент РВО першого (бакалаврського) / уклад.: В.І. Кравець, Ю.О. Терлецька, В.Ю. Грунтковський. Чернівці, 2023. 57 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6493 6. Методичні рекомендації до виконання міждисциплінарної курсової роботи (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент») / уклад.: Терлецька Ю.О., Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Чернівці, 2024. 31 с. Електронні курси на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: 7. Менеджмент: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1812 8. Теорія організації: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1811. 9. Управління інноваціями: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1810. 10. Управління якістю: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1809. П11) 1. Наукове консультування ТОВ "Універсам" з питань розробки стратегії організаційного розвитку підприємства, довідка № 8-2019 від 20.10.2019 2. Наукове консультування КС «Наші люди» з питань організаційних аспектів розвитку організації, довідка № 01-10-19 від 01 жовтня 2019 р. https://drive.google.com/drive/folders/16mOERPPKaBsCN4oC90AzE88_bzPS-Xux П12) 1.Терлецька Ю.О. Потенціал підприємства як базис його сталого розвитку. <i>Сталий розвиток соціально-економічних систем в умовах глобалізаційних процесів</i>: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (30 березня 2020 р. м. Київ). К., 2020. С.40-43. <i>(30 березня Збірник.pdf)</i> 2. Терлецька Ю.О. Становлення інноваційної інфраструктури: світовий досвід та національна специфіка. <i>Інтеграція освіти, науки та бізнесу в сучасному середовищі: зимові диспути</i>: матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. м. Дніпро, 4-5 лютого 2021р. Т.2 С.324-326. http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2021/02/WD-2021-Part-2.pdf 3.Терлецька Ю.О., Головка Н.А. Сучасна парадигма антикризового менеджменту в умовах цифрової економіки. <i>Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку</i>: матеріали XXV
--	--	--	--	---

					Міжнародної науково-практичної конференції (7 жовтня 2022 р. м. Рига (Латвія)), 2022. С.456-460. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4850 4. Терлецька Ю.О., Гембіцька А.І. Пріоритетні напрями процесу цифровізації українського бізнесу. <i>Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку</i>: матеріали XXIX Міжнародної науково-практичної конференції (07 лютого 2023 р. м. Теплице (Чехія)), 2023. С.401-405. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6551 5. Терлецька Ю.О., Дячук І.О. Забезпечення конкурентних переваг підприємства шляхом підвищення рівня якості продукції. <i>Світ наукових досліджень</i>: матеріали міжнародної мультидисциплінарної наукової конференції. Випуск 16. (16-17 лютого 2023 р. м. Переворськ, Польща)), 2023. С.69-71. http://www.economy-confer.com.ua/full-article/4186/ 6. Терлецька Ю.О., Кушнір О.В. Управління діловою активністю у контексті забезпечення стабільності розвитку підприємства. <i>SCIENCE, EDUCATION, INNOVATION: TOPICAL ISSUES AND MODERN ASPECTS</i>: матеріали VIII -ої Міжнародної науково-практичної конференції (16-18 лютого 2023 р. м. Таллін (Естонія)), 2023. С.78-81. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6648 7. Терлецька Ю.О., Лозовський Л.А. Концепція ощадливого виробництва: цільові орієнтири та практичний досвід імплементації. <i>Science of XXI century: development, main theories and achievements</i>: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the V International Scientific and Theoretical Conference, January 26, 2024. Helsinki, Republic of Finland: International Center of Scientific Research. С.97-100. https://doi.org/10.36074/scientia-26.01.2024 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8911 8. Терлецька Ю.О., Нікітюк В.Я. Шляхи підвищення надійності інформаційного забезпечення державної установи в умовах цифрової трансформації. <i>Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку</i>: матеріали XLI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (07 лютого 2024 р. м. Анкара (Туреччина)), 2024. С.382-388. https://doi.org/10.52058/41 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8968 П19) 1. Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfSjbmodbMP1foJ	
Заволічна Тетяна Романівна	Доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування	Чернівецький державний університет ім. Ю.Федьковича, 1994р. спеціальність “Економіка і управління виробництвом”. Кваліфікація-спеціаліст економіст КЛІ № 900241 від 18.06.1994	Кандидат економічних наук: ДК № 028191 від 28.04.2015 року 08.00. 03 – Економіка та управління національним господарством “Адміністрування земельних відносин в умовах аграрних перетворень в Україні” Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту АД № 011032 від 01.02.2022 р	28	П1) 1. Zavolichna T., Zrybnieva K. The project management aspects of cross-border cooperation <i>Natural Science Readings: abstracts book</i>. Bratislava P. 123-127 ISBN 978-80-89654-46-8 EAN 9788089654468 https://drive.google.com/file/d/1reB_0qZAy9udmfwZ6z http://www.annals.seap.usv.ro/index.php/annals/article/viewArticle/990 2. Buriak I., Kalynovskyy A., Pasko M., Saienko V., Zavolichna T. Actual problems of management and public administration in modern globalization processes. <i>Pacific Business Review International</i> (PBR). Vol. 16 issue 4 October. WEB of Science ISSN: 0974-438X. http://www.pbr.co.in/2023/month.aspx 3. Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Вплив цифровізації на інституціонально-інфраструктурні зміни економіки. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету</i> : Збірник наукових праць. Випуск 834. Економіка. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. С. 76-82. URL: http://econom.chnu.edu.ua/jjourna/index.php/ecovis/artiart/view/175 4. Гордіца Т.М., Заволічна Т.Р. Аспекти маркетингового менеджменту громадських організацій в контексті дисципліни «історії економіки та економічної думки». <i>Науковий журнал «Вісник ЧТЕІ» (Економічні науки)</i> Чернівецького торговельно-економічного інституту ДТЕУ. 2022. Випуск I (85): Чернівці: ПБКФ «Технодрук». С.133-143. URL: http://www.chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/11.pdf 5. Zavolichna T. Trends in innovative management decisions: the role of media literacy in overcoming the challenges of the pandemic /Zavolichna T., Zrybnieva I./ <i>Deutscher Wissenschaftsherald</i>, V. 2, 2021. P. 11-14. ISSN 2509-4327 (print). https://dwherold.de/onlinewebmedia/2021/2021-2/Zavolichna%2011-14.pdf ISSN 2510-4780 (online) 6. Заволічна Т.Р., Зрибнева І.П. Синергія впливу лідерських компетенцій та навичок ведення переговорів на ефективність проектного менеджменту. <i>Науковий вісник Чернівецького університету</i>. Серія Економіка. № 830, 2021. Стр. 89-96. ISSN 2519-240X (print); 2519-4372 http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/153 П3) 1. Заволічна Т.Р. Лібералізація ринку сільськогосподарських земель України в аспекті соціалізації економічного розвитку. <i>Економічний та управлінський потенціал економіки: монографія</i>. За заг. ред. З.І.	Університет Штефана Чел Маре факультет економічних наук та публічного адміністрування (Сучава, Румунія) на тему: «Новітні освітні технології та підходи в підготовці фахівців з менеджменту: європейський досвід», сертифікат від 17.08.2021 р., 180 годин (6 кредитів ECTS). Наказ №213-від від 07.07.2021р.

				Галушки. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. 408 с. http://econom.chnu.edu.ua/advert/vyjshla-z-druku-monografiya-ekonomichnyj-ta-upravlinskyj-potentsial-sotsializatsiyi-ekonomiky ISBN 978-966-423-555-3. 2. Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів. Колектив авторів: д.е.н., проф. Галушка З.І., д.е.н., доц. Антохов А.А., к.е.н., доц. Запужляк В.М., к.е.н., доц. Терлецька Ю.О., доц. Заволічна Т.Р. та ін. Чернівці: ЧНУ. 2021. 437 с. (24,1 друк.арк.) https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3213 3. Заволічна Т.Р. Лідерство та командна робота. Розділ 10 в кн. <i>Менеджмент і адміністрування</i>: підручник для бакалаврів. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім.Ю.Федьковича, 2022. С.614-677. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882 4. Інфомедійна грамотність онлайн: посібник для тренера. За заг. ред. Тараненко О. / Розроблено в рамках проекту «Вивчай та розрізняй: інфо-медійна грамотність». Київ : IREX, 2021. 400 с. (Автори: Антипенко Іван, Бондар Світлана, Гошилик Наталя, Заволічна Тетяна. URL: https://filter.mkip.gov.ua/wp-content/uploads/2022/04/12d-e_online_curriculum_6s_8-1.pdf 5. Сторощук Б.Д., Заволічна Т.Р. Управлінські рішення (розділ в посібнику). <i>Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів</i> / Колектив авторів: д.е.н., проф. Галушка З.І., д.е.н., доц. Антохов А.А., к.е.н., доц. Запужляк В.М., к.е.н., доц. Терлецька Ю.О., доц. Заволічна Т.Р. та ін. Чернівці: ЧНУ. 2021. 437 с. (24,1 друк.арк.). URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3213 П4) 1. Тетяна Заволічна. Лідерство в бізнесі: від стартапу до масштабування. <i>Розділ 4 (С.47-55) в Організація власного бізнесу: навч. посіб.</i>: за ред. к.е.н., доц. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6555 2. Заволічна Т.Р. Практичні завдання з навчальної дисципліни «Історія економіки та економічної думки» (розділ в посібнику). <i>Економіка: практикум з економічної теорії, історії економіки та економічної думки, мікро-та макроекономіки</i>. За ред. З.І. Галушки, Г.М. Поченчук. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. Ю. Федьковича. 2022. 368 с., (С.82-125). URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4534 3. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запужляк В.М., Поченчук Г.М. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівець. нац. ун-т. 2021. 203 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136 4. Заволічна Т.Р. Лідерство і командна робота (розділ в посібнику С.94-130). <i>Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів</i>. Колектив авторів: к.е.н., доц. Терлецька Н.М.; д.е.н., проф. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запужляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторощук Б.Д.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчик Л.Л. Чернівці : 2022. 320 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882 5. Курс для дистанційного навчання «ІЕ та ЕД» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=339. 6. Курс для дистанційного навчання «Медіаграмотність для прийняття рішень» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4226. 7. Курс для дистанційного навчання «Лідерство і добробут» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3550 8. Курс для дистанційного навчання «Економічна історія» https://moodle.chnu.edu.ua/user/index.php?id=6205 9. Курс для дистанційного навчання «Управління ГО» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6208 10. Курс для дистанційного навчання «Історія економіки та менеджменту» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7180 11. Курс для дистанційного навчання «Бізнес-комунікації» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7181 П10) 1. Регіональна координаторка Проекту «Вивчай та розрізняй: інфо-медійна грамотність», який виконується Радою міжнародних наукових досліджень та обмінів (IREX) за підтримки посольств Великої Британії та США, у партнерстві з Міністерством освіти і науки України та Академією української преси. Довідка IREX № 87 від 31. 10.2019 р. https://drive.google.com/file/d/1jwDFZvZLCak6ndU7EgJSSHojJH9FqohX/view?ts=624c0ae2 Лист №513 від 11.01.21р директорки REX. https://drive.google.com/file/d/1oNPYqEVqHFL3aHy3tFTQ6BUUfJ87wdBt/view?ts=624c0b02 3MI: https://acc.cv.ua/news/chernivtsi/protidiyati-mediynim-manipulyaciyam-ta-vmiti-kritichno-spriyati-informaciyu-na-bukovini-trivae-proekt-vivchay-ta-rozriznyay-69449 П11)	
--	--	--	--	---	--

				1. Наукове консультування Чернівецької обласної ради. Довідка від 20.12.2020 р. https://drive.google.com/drive/folders/119ulDU5CqIKXTxjtWpVbVF9z56Eg28v 2. Наукове консультування виконавчого комітету Чернівецької міської ради. Довідка № 761 від 25.10.2019р. https://drive.google.com/drive/folders/16mOERPPKaBsCN4oC90AzE88_bzPS-Xux 3. Наукове консультування КС «Наші люди» Довідка №01-09 від 14.01.2022р. https://drive.google.com/drive/folders/16mOERPPKaBsCN4oC90AzE88_bzPS-Xux П12) 1. Заволічна Т.Р., Гордіца Т.М. Аспекти фінансування діяльності екологічних громадських організацій з позицій маркетингового менеджменту. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 5-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 496 с. (С. 450-454) ISBN 978-966-423-787-8 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7313 2. Заволічна Т.Р., Вельц А.О. Сучасні підходи до менеджменту стартапів. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с. (С. 27-29). URL: https://drive.google.com/file/d/1dbMoHSuFkv5F-u0XFM---NF5wtJiYzK/view 3. Zavolichna T., Paskaryk T., Moldovan I./ Natural Science Readings: abstracts book. June 24-26, 2021, Bratislava. P. 61-62. ISBN: 978-80-89654-64-2. https://drive.google.com/file/d/1P6qVXY35CUWl-XimN0uYFLDbQ4MezN0b/view 4. Zavolichna T., Zrybnieva K. The project management aspects of cross-border cooperation. Natural Science Readings: abstracts book. May 30-31, 2019, Bratislava. P.123-127. ISBN 978-80-89654-46-8 https://drive.google.com/file/d/1reB_0qZAy9udmfWZ6zCYShj59MBw0cz/view 5. Zavolichna, T., and Y. Hrytsku-Andriiesh. "Features of management of public organizations in conditions of full-scale war." Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. - м. Чернівці (Україна) - м. Сучава (Румунія), 11-13 травня 2022 року. Чернівці: Чернівець. нац.ун-т ім. Ю.Федьковича, 2022. С. 67-99. URL: http://mmix.cv.ua/novyny/zbirnyk-tez-potentsial-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vyklykiv 6. Заволічна Т.Р., Гордіца Т.М. Фандрейзинг в умовах воєнного стану: особливості маркетингового менеджменту громадських організацій. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2022. С. 384-388. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4862 7. Заволічна Т.Р. Аспекти відкриття ринку земель сільськогосподарського призначення в Україні. /Заволічна Т.Р., Онеску О., Зрибнева К. / Міжнародна науково-практична конференція «Трансформація системи міжнародних, національних та локальних ринків», Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія), 29-30 квітня, 1 травня 2020 року. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича. Стр. 76-78. http://mmix.cv.ua/wp-content/uploads/Transformatsiya-sistemy-rynkv2020_compressed.pdf 8. Zavolichna T. Problems of national medical institutions management in the Covid-19 pandemic conditions / Zavolichna T., Kozar O., Tokar P. / Natural Science Readings: abstracts book. June 24-26, 2021, Bratislava. P. 57-59. ISBN: 978-80-89654-64-2. https://drive.google.com/file/d/1P6qVXY35CUWl-XimN0uYFLDbQ4MezN0b/view 9. Zavolichna T. Leadership and negotiation competencies in the implementation of innovative cross-border projects medicals sphere. /Zavolichna T., Zrybnieva I., Zrybnieva K./ Natural Science Readings: abstracts book. May 28-30, 2020, Bratislava. P. 74-76. https://drive.google.com/file/d/1er_bPOkXgtSktdWvC7AhAzidzx3VHJo/view 10. Zavolichna T. New paradigm of medical institutions management./ Zavolichna T., Paskaryk T., Moldovan I./ Natural Science Readings: abstracts book. June 24-26, 2021, Bratislava. P. 61-62. ISBN: 978-80-89654-64-2. https://drive.google.com/file/d/1P6qVXY35CUWl-XimN0uYFLDbQ4MezN0b/view П14) 1. Керівник проекту-призера студента третього курсу спеціальності «073 Менеджмент» економічного факультету ЧНУ ім.Ю.Федьковича Олександра ІЛІЧУКА (І МІСЦЕ за проєкт «Створення мобільної кав'ярні») в III міжвузівському науково-практичному конкурсі інноваційних бізнес-проєктів «Фабрика бізнес-ідей та стартапів». Київський університет імені Бориса Грінченка, 19 травня 2021 року. https://econom.chnu.edu.ua/advert/nashi-menedzhery-vzyaly-zoloto-v-finali-mizhvuzivskogo-konkursu-fabryka-biznes-idej-ta-startapiv	
--	--	--	--	---	--

				2. Керівник проекту-призера студентів другого курсу спеціальності «073 Менеджмент» економічного факультету ЧНУ ім.Ю.Федьковича Андрія ВЕЛЬЦА та Стаса СКРИПИ (І І МІСЦЕ за проєкт «Light at night – тематичний сайт») в ІІІ міжвузівському науково-практичному конкурсі інноваційних бізнес-проєктів: «Бої стартапів», організатор Київський університет імені Бориса Грінченка., 01 грудня 2021р. https://fitu.kubg.edu.ua/informatsiya/news/podiji/1665-1-2021.html https://econom.chnu.edu.ua/advert/nashi-menedzhery-2-go-kursu-vzvaly-sriblo-a-pershokursnytsya-pryz-z-najbilsh-sotsialnyj-proyekt-v-iii-konkursi-innovatsijnyh-biznes-idej-ta-proyektiv-boji-startapiv-innovatsiyi-ta-upravlinnya-nym П15) 1. Тренер переможців в ІІІ-му етапі Всеукраїнських учнівських олімпіад з "Економіки": – 2019/2020 н.р: Туранська К.В (9 клас, 2-е місце) та Діклевич О.О. (11 клас, 2-е місце) http://ippobuk.cv.ua/index.php/2012-12-11-20-39-28 – 2020/2021 н.р. : Пискарюк Аліна (10 клас, 2-е місце) та Габор Петро (9 клас, 2-е місце) http://oblosvita.com/uchnivski-olimpiady/28938-ostatochn-protokoli-rezultatv-etapu-vseukrayinskoyi-uchnivskoyi-olmpadi-z-ekonomki.html; – 2021/2022 н.р. Габор Петро (10 клас, 2-е місце) та Нікіта Яна (11 клас, 3-е місце). http://doncv.gov.ua/?p=4689#:~:text=%D0%BD%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BF+%D1%8E%D0%BD%D1%96%D0%BE%D1%80+-+6%C2%BB; – 2022/2023 н. р.: Емма Лахман (9 клас, 1-е місце) http://ippobuk.cv.ua/?p=10932, https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid02tHmoRy4SkvNJBbdfNQzGAPZ44RGxjjN8FFxv6Y7fB 2. Членкиня журі ІІ і ІІІ етапів Всеукраїнської олімпіади з економіки серед школярів 2021-23 н.р. https://osvita.cv.ua/pro-provedennya-i-ii-etapiv-vseukrayinskyh-uchnivskykh-olimpiad-z-navchalnyh-predmetiv-u-2021-2022-n-r-sered-uchniv-zzso-pto/ https://drive.google.com/drive/folders/1-Jfh5WHuH-M8ibVBmxLdZB-imSZQJKul 3. Співорганізаторка та членкиня журі з оцінювання учнівських бізнес-ідей регіонального вернісажу організованого ППОЧО: - 2021р. «Стартап юніор-6» http://ippobuk.cv.ua/?s=%C2%AB%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BF+%D1%8E%D0%BD%D1%96%D0%BE%D1%80+-+6%C2%BB. - 2022 р. «Стартап юніор-7», організованого ППОЧО http://ippobuk.cv.ua/?p=11386 3. Членкиня журі ІІІ етап всеукраїнських учнівських олімпіад з навчальних предметів («Економіка»): - 2020р. https://drive.google.com/drive/folders/1tOYZD2MWdn4-gPecNhwZbYmV3hYOI-E і https://drive.google.com/drive/folders/1tOYZD2MWdn4-gPecNhwZbYmV3hYOI-E - 2021 р. https://osvita.cv.ua/pro-provedennya-i-ii-etapiv-vseukrayinskyh-uchnivskykh-olimpiad-z-navchalnyh-predmetiv-u-2021-2022-n-r-sered-uchniv-zzso-pto і Сайт управління освіти Чернівецької міської ради: http://osvita.cv.ua/wp-content/uploads/2021/11/Ostatochni-protokoly-Ekonomika-2021.xlsx - 2022р. https://docs.google.com/document/d/1PGYqQ6RIZKK94vuabFUpzrOnEMlzk0Kb/edit і Сайт департаменту освіти і науки Чернівецької ОДА http://doncv.gov.ua/wp-content/uploads/2022/02/%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1 4. Організатор проведення кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича обласної онлайн олімпіади з «Економіки» для учнів 9, 10, 11-х класів ліцеїв, гімназій, загальноосвітніх шкіл міста та області за сприяння департаменту освіти і науки Чернівецької ОДА та ППО в Чернівецькій області (3.12.20 р..). https://pogliad.ua/news/education/68-uchniv-starshih-klasiv-vzvali-uchast-v-vii-bukovinskih-startah-yunih-ekonomistiv-399480 5. Співорганізаторка проведення обласного конкурсу «Буковинські Старти Юних Економістів» за сприяння департаменту освіти і науки Чернівецької ОДА та ППО в Чернівецькій області (2019 р., 2020 р.). ТРК «Чернівецький промінь» https://www.youtube.com/watch?v=w8FeuU3ZknM ТРК «Чернівці» https://www.youtube.com/watch?v=H5J_L67HGGw ІА «ACC» https://acc.cv.ua/news/chemnivtsi/breyn-ring-olimpiadi-ta-viktorini-ekonomichniy-fakultet-chnu-proviv-bukovinski-starti-38031?fbclid=IwAR3xk6236tIBt1h0xgE П19) 1. Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfSjbmodbMP1foJ П20) 1. Координатор ГО «Чернівецький прес-клуб реформ». / http://cure.org.ua/ua/pres-klubi/	
--	--	--	--	--	--

					2. Професійна міжнародна благодійна організація УОІР (Український Освітній Центр реформ) - регіональний координатор в Чернівецькій області національної мережі прес-клубів. http://cure.org.ua/ua/pres-klubi/, http://vinpress.org.ua/context/vebinar-osoblivosti-roboti-organiv-miscevogo-samovryaduvannya-pid-chas-viyni.html та http://pressclub.vkursi.com/5404.html#cut 3. ФОП Заволічна Тетяна Романівна з 2001 р., вид діяльності: 74.13.0 - Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення суспільної думки. Запис в ЄДР юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань № 20380170000007603 від 27.06.2001р. : https://youcontrol.com.ua/catalog/fop_details/39635719/ та Свідоцтво про державну реєстрацію Серія B01 № 397288 від 27.06.2001р.: https://drive.google.com/drive/folders/119ulDU5CqIKXTxjttWpVbVF9z56Eg28v	
Лусте Олена Олегівна	Асистент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування	Чернівецький державний університет ім. Ю. Федьковича, 2008, Спеціальність «Економіка підприємства» Кваліфікація магістр з економіки РН №35175878 від 30.06.2008 р	Кандидат економічних наук: ДК № О21466 від 16.05.2014 року 08.00. 01 – економічна теорія та історія економічної думки «Господарський менталітет як інституціональний чинник соціально-економічного розвитку»	14	П 1) 1. Галушка З.І., Запужляк В.М., Клевчик Л.Л., Лусте О.О., Сторощук Б.Д. Вплив господарського менталітету на соціально-економічний розвиток. <i>Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики</i>. №1 (42). 2022. С.283-292. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481 2. Luste O. The formation of Ukrainian economic mentality psychological features in the conditions of command-administrative economy. <i>Економіка: реалії часу</i>. 2021, № 4 (56). С.69-76. https://economics.net.ua/files/archive/2021/No4/69.pdf 3. Лусте О. О., Водянка Л. Д., Ратушняк Д. В. Інноваційні методи підбору персоналу в умовах диджиталізації. <i>Бізнес Інформ</i>. 2022, №1. С. 403–409. https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022_1_0_403_409 4. Лусте О.О., Антохов А.А., Клевчик Л.Л. Механізми переходу до інноваційного типу соціально-економічного розвитку регіону. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2022, № 1. С.10-16. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4334 5. Лусте О.О., Антохов А.А., Клевчик Л.Л. Соціально-психологічні чинники ефективності системи менеджменту організації. <i>Економічний простір</i>. 2022, № 180. С. 134 – 138. http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1125/1084 6. Лусте О.О., Грунтковський В.Ю. Entrepreneurship culture as a factor of strategic socio-economic changes. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління</i>. 2022, Том 33 (72), № 2. С. 1-8. http://econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/33_72_2/3.pdf 7. Luste O. Institutional principles of effective business strategy formation. <i>Економіка та суспільство</i>. 2022, № 45. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1998/1926 8. Luste O. Mental determinants of the implementation of innovative approaches to the organizations management. <i>Наукові інновації та передові технології. Серія «Економіка»</i>. 2023, № 1(15). С. 195-206. http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/3351/3366 9. Лусте О.О., Кифяк В.І. Емоційний інтелект як інструмент управління бізнес-командами в умовах флуктуацій. <i>Наука і техніка сьогодні</i>. 2023, № 1(15). С. 47-61 http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/3509/3529 10. Gruntkovsky V., Luste O. Brand management as a component of the modern organization's competitiveness. <i>Наука і техніка сьогодні</i>. 2023, № 3(17). С. 84-96. http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/4121/4143 11. Лусте О.О. Психологічні детермінанти впровадження інноваційних підходів до управління соціально-економічними системами/ <i>Економічний та управлінський потенціал економіки: монографія / за заг. ред. З.І. Галушки. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2020. 408 с. (С. 186-206).</i> http://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3100 П 3) 1. Лусте О.О., Запужляк В.М. Психологічні детермінанти впровадження інноваційних підходів до управління соціально-економічними системами. <i>Економічний та управлінський потенціал економіки: монографія</i>, за заг. ред. З.І. Галушки. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2020. 408 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1482 2. Галушка З.І., Лусте О.О. Стратегії успішного бізнесу: теорія і практика. Чернівці: ЧНУ, 2021, 260 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4336 3. Антохов А.А., Клевчик Л.Л., Управління змінами: навчальний посібник. Чернівці: ЧНУ, 2022, 288 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4336 П 4) 1. Стратегічний SWOT-аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища організації. Методичні рекомендації. Укладачі: Галушка З.І., Лусте О.О., Грунтковський В.Ю. Чернівці. Чернівецький	1. Університет Норд (Норвегія), (листопад-грудень 2019 р.) Тема: «Внутрішній контроль за стандартами COSO: застосування в університетському у секторі». Наказ № 793-від 15.11.2019 р. Сертифікат від 11.12.2019. (180 годин, 6 кредитів) 2. Університет Лотарингії, IAE Metz School of Management (м. Мец, Франція), (25.09. 2022 – 16.12.2022) Тема: «Міжкультурний менеджмент». Наказ № 244-від 14.09.2022 р. Сертифікат від 20.12.2022. (180 годин, 6 кредитів) 3. INNOVATIONS IN HIGHER EDUCATION: Global Trends and Regional Experience Certificate №032/2017 of Advanced Training in

				національний університет імені Юрія Федьковича. 2021. 52 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/3027 2. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запужляк В.М., Поченчук Г.М. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівецьк. нац. ун-т. 2021. 203 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136 П10) спеціальністю «Міжнародний менеджмент та торгівля» та науково-педагогічному стажуванні у Бізнес-школі ІАЕ Університету Лотарингії (м. Мец, Франція). Університет Лотарингії, ІАЕ Metz School of Management (м. Мец, Франція), (25.09.2022 – 16.12.2022). Тема: «Міжкультурний менеджмент». Наказ № 244-від 14.09.2022 р. Сертифікат від 20.12.2022. (180 годин, 6 кредитів) http://econom.chnu.edu.ua/advert/programa-mizhnarodnogo-partnerstva-ekonomichnogo-fakultetu https://drive.google.com/file/d/1J3fKMvELI22FUHIYpjm_2nxClpYgYY-q/view https://drive.google.com/file/d/1O9YYL2nroPCNgkqo8DAMj7HDVXMet6/view 1. Співорганізатор та бізнес-тренер команд-учасниць Форуму соціально-відповідального бізнесу, організований філіалом Міжнародної освітньої мережі Бізнес-шкіл для дітей та підлітків "Miniboss Business School" у м. Чернівці за сприяння Європейської Асоціації Розвитку Бізнесу (ЄАРБ). 2020 рік https://www.facebook.com/MINIBOSS.Chernivtsi/posts/3095854293805920 https://chernivtsy.miniboss-school.com/2020/05/online.html 2. Співорганізатор та бізнес-тренер команд-учасниць Форуму соціально-відповідального бізнесу, організований філіалом Міжнародної освітньої мережі Бізнес-шкіл для дітей та підлітків "Miniboss Business School" у м. Чернівці за сприяння Європейської Асоціації Розвитку Бізнесу (ЄАРБ). 2021 рік https://chernivtsy.miniboss-school.com/2021/04/startup-forum-2021.html 3. Участь як локального інструктора у міжнародному освітньому проєкті CERGE-EI, направленому на сприяння сучасним економічним дослідженням, освіті та грамотності у країнах Центральної та Східної Європи та Центральної Азії (2023 р.) https://drive.google.com/file/d/13BZ6POGBB_rsQwrJvp6UXNazq3Q-Mg4Y/view?usp=sharing https://drive.google.com/file/d/1usWm1Yv--ylH8m3NVGr57biHkfDNFP80/view?usp=sharing П11) 1. Наукове консультування щодо реалізації статутних цілей Чернівецького учбово-виробничого підприємства УТОГ (від 17 липня 2019 р. по теперішній час). Довідка № 18/02/2022 https://drive.google.com/file/d/1BCV61S4gdaMuKGAUX0S_ExtYORIFhGoN/view?usp=sharing П12) 1. Лусте О. Управління комунікаційною стратегією бренда як складової конкурентоспроможності сучасної організації. <i>Modern research in world science: proceedings of X International Scientific and Practical Conference</i> (25-27 December). Lviv, Ukraine. 2022. pp.1087-1093 https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/12/MODERN-RESEARCH-IN-WORLD-SCIENCE-25-27.12.22.pdf 2. Luste O. Formation of the competitiveness in the organization's management. <i>Proceedings of the XIV International Scientific and Practical Conference</i>. Prague, Czech Republic. 2022. Pp. 65-71 https://isg-konf.com/modern-stages-of-scientific-research-development/ 3. Luste O. Organizational culture in the system of enterprise's strategy. <i>Progressive research in the modern world. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference</i>. BoScience Publisher. Boston, USA. 2022. Pp. 629-638 https://sciconf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-progressive-researchin-the-modern-world-28-30-12-2022-boston-ssha-arhiv/ 4. Лусте О., Трухан М. Стратегічне планування діяльності вантажоперевізних автотранспортних підприємств в умовах глобальних викликів. <i>II International Scientific and Practical Conference «Ricerche scientifiche e metodi della loro realizzazione: esperienza mondiale e realta domestiche»</i>, 12.11.2021, Bologna, Repubblica Italiana. pp.53-55 https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/logos/article/view/16101/14352 П15) 1. Керівництво школярами - слухачами Чернівецького філіалу акредитованих бізнес-шкіл міжнародної освітньої мережі MiniBoss Business School, Edinburg, United Kingdom, які зайняли 1 місце на Міжнародному чемпіонаті з молодіжного підприємництва (2022 рік): Єгор Дузян https://drive.google.com/file/d/1YoI50RkIv19MFRppIg__09JpDSsf7WJ/view?usp=sharing; – Роскрук Ростислав https://drive.google.com/file/d/1RXmdAp-WX8USeQ99NuQxwuoFWB5kybvZ/view?usp=sharing	European Universities of Slovakia-Hungary-Austria
--	--	--	--	---	---

					– Фурман Анастасія https://drive.google.com/file/d/1rLOfadD12XyyoFhRUOiIa4IEA0P0V4AD/view?usp=sharing П19) 1. Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfSjbmodbMP1foJ 2. Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1149 від 25.V.2022 П20) 1. Приватний підприємець, менеджер по роботі з клієнтами у MiniBoss Business School м. Чернівці (з 2018 року) https://drive.google.com/file/d/1KsTpdck4kspmLRCCjoCGGLWB5dggVjE8/view?usp=share_link https://drive.google.com/file/d/1-udjfDnMq8AvLyJq5WFPKyGkWoPPDqw7/view?usp=sharing	
Мироняк Антоніна Василівна	Студентка II-го курсу за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, спеціальність 073 – Менеджмент, Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування»	–	–	П 12) 1. Мироняк Антоніна Особливості створення та управління українських брендів одягу. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (16-18 квітня 2024 року). Економічний факультет. – Чернівці: ЧНУ ім.Ю.Федьковича, 2024. – С.99-100. 2. Мироняк Антоніна Перспективи розвитку ринку косметичної продукції в Україні. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (25-27 квітня 2023 року). Економічний факультет. – Чернівці: ЧНУ ім.Ю.Федьковича, 2023. – С.104-105.	Пройшла національний тест з медіаграмотності, Сертифікат від 23.10.2023
Чурко Василь Васильович	Директор SPLgroup	Чернівецький економіко-правничий інститут, 1999, спеціальність «Фінанси», кваліфікація економіст РН № 11805477 від 10.07.1999	–	–	П 12) 1. Сторощук Б.Д., Чурко В.В. Тенденції трансформації монетарної політики. Фін. інструменти сталого розв. ек-ки : матер. 5-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). – Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С.86-90 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/7313 П20) 1. Директор SPLgroup	

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
зі спеціальності 073 "Менеджмент"
(за спеціалізацією "Менеджмент організацій і адміністрування")

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Економічний факультет Кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Бакалавр менеджменту
Офіційна назва освітньої програми	“Менеджмент організацій і адміністрування”
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 4 роки
Наявність акредитації	Акредитаційна комісія України (Національне агентство з забезпечення якості вищої освіти)
Цикл/рівень	НРК України – 1 рівень вищої освіти / бакалавр, FQ-EHEA – перший цикл, EQF-LLL – 6 рівень
Передумови	Наявність повної загальної середньої освіти 11-річної школи / Наявність освітнього ступеня “молодший спеціаліст”, “молодший бакалавр”
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	Запроваджується до моменту оновлення і затвердження нової редакції освітньої програми
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/osvitni-programy-men
2 – Мета освітньої програми	
Програма розроблена відповідно до місій та стратегій розвитку університету (https://drive.google.com/file/d/0B1ffApaX3KANTThWYkpqR3FMNkRXVVMxRlZZczl1d2ZVdEZ/view?resourcekey=0-R875tdwbnDpePJGkPjknRg) і кафедри (http://econom.chnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/09/Strategichniy-plan-rozvitku-kafedri-ETMA.pdf), спрямована на підготовку кваліфікованих фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та спеціалізовані задачі управління підприємств та організацій різних організаційно-правих форм та різних форм власності, зорієнтовані на забезпечення їх функціонування та розвитку	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	галузь знань 07 “Управління і адміністрування” спеціальність 073 “Менеджмент” спеціалізація “Менеджмент організацій і адміністрування” – Об’єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. – Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. – Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, інноваційного, антикризового, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.

	– Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). – Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна Базується на загальновідомих наукових результатах та практичному досвіді із врахуванням сьогодишнього стану організацій в різних галузях та сферах економіки, в рамках чого можливе продовження освіти або професійна кар'єра
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна освіта за спеціальністю Ключові слова: менеджмент, організація, функції управління, адміністративні процедури, динамічні зміни, мобільні структури, малий та середній бізнес, громадські організації, місцеве самоврядування
Особливості програми	Особливістю освітньої програми є міждисциплінарний характер базової підготовки та кросфункціональний підхід до менеджменту як багатогранної діяльності та інтерактивний підхід до її реалізації: - міждисциплінарний характер базової підготовки фахівців дозволяє забезпечити збалансоване поєднання загальних та фахових компетенцій на основі фундаментальних знань, умінь та практичних навичок у різних сферах суспільного розвитку і забезпечується дисциплінами обов'язкової компоненти ОП та індивідуальну освітню траєкторію здобувача вищої освіти для спрямування реалізації менеджерських функцій в обраній сфері через вивчення дисциплін з циклу вибіркових компонент; - кросфункціональний підхід до менеджменту враховує сучасні тенденції розвитку економіки в цілому та регіональні особливості, такі як переважання в регіоні малого і середнього бізнесу, прикордонне розташування та можливості транскордонної співпраці; активне формування та зростання впливу інститутів розвинутого громадянського суспільства – громадських організацій; необхідність формування цифрових компетенцій, органічний розвиток організацій приватного та державного сектору, що являє собою основу середовища розвитку менеджменту; - інтерактивний підхід реалізує багатосторонню співпрацю між стейкхолдерами ОП (викладачами, здобувачами освіти, роботодавцями, представниками органів місцевого самоврядування, громадськістю), що сприяє розвитку критичного мислення, творчих здібностей, комунікативної компетентності майбутніх фахівців та дозволяє їм адаптуватися до умов професійного середовища. Реалізація визначеного концепту ОП уможливорює формування системи компетентностей менеджерів та забезпечує наявність широкого вибору спрямування подальшої освіти та кар'єрного зростання

	Акцент в професійно-орієнтованих дисциплінах робиться на розвиток найбільш затребуваних стейкхолдерами професійних компетентностей, які можуть бути застосовані фахівцем-менеджером для створення власного бізнесу, управління організаціями різних форм власності та організаційно-правових форм в умовах постійного пристосування до перманентних динамічних змін зовнішнього середовища, діяльності в консультаційних організаціях та установах.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Бакалавр з менеджменту підготовлений до роботи в організаціях будь-якої організаційно-правової форми (комерційні, некомерційні, державні, муніципальні) і здатен обіймати посади керівників первинного рівня управління або виконавців різноманітних служб апарату управління, органів державного та муніципального управління, структур, в яких фахівці є підприємцями, що створюють та розвивають власну справу. За ДК 003:2010 (Із змінами і доповненнями, внесеними наказом Міністерства економіки України від 25 жовтня 2021 року N 810) бакалавр може займати зазначені посади й виконувати такі роботи.: 122 Керівники виробничих та інших основних підрозділів; 123 Керівники функціональних підрозділів; 1238 Керівники проектів та програм; 13 Керівники малих підприємств без апарату управління; 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 2419.3 Професіонали державної служби та місцевого самоврядування; 3436 Помічники керівників
Подальше навчання	Бакалавр може продовжувати навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти, а також набувати додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Лекції, семінасько-практичні заняття, самостійна робота на основі підручників та конспектів, консультації із викладачами, проходження навчальної та виробничої практик, підготовка індивідуальних проектних завдань, проведення відповідних досліджень і захист кваліфікаційної роботи.
Оцінювання	Письмові та усні іспити, звіти про проходження практики, усні презентації, поточний контроль, випусковий іспит, захист кваліфікаційної роботи.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

	ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
Спеціальні компетентності (СК)	СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. СК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати між особистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. <i>Додаткові спеціальні компетентності</i> СК* 16. Здатність до інноваційної діяльності в умовах невизначеності та ризикованості зовнішнього середовища. СК* 17. Здатність до заснування нової комерційної чи некомерційної організації. СК* 18. Здатність підтримувати високий рівень організаційної культури та надійну репутацію організації в динамічному середовищі СК* 19. Здатність виявляти наявність та силу об'єктивних причинно-наслідкових взаємозв'язків між різними економічними явищами та процесами формування трендів, тенденцій і закономірностей трансформації зовнішнього та внутрішнього середовища організації.
7 – Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання	
Програмні результати навчання (ПРН)	ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

	ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування. ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами. ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. <i>Додаткові програмні результати навчання</i> ПРН* 18. Розробляти плани розвитку організації в умовах динамічних змін та здійснювати керівництво їх реалізацією. ПРН* 19. Обирати в суспільстві локальні, перспективні, інноваційні ніші для розвитку нових комерційних та некомерційних організацій. ПРН* 20. Використовувати сучасні механізми та способи ефективного адміністрування багатьох різних процедур функціонування організацій. ПРН* 21. Володіти розвинутим економічним мисленням як основою врахування діалектики сукупності об'єктивно-діючих факторів при прийнятті ефективних економічних рішень
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	

Кадрове забезпечення	1. За підготовку здобувачів вищої освіти за даною освітньою програмою відповідає кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування. 2. До складу даної кафедри з числа членів проектної групи входять два доктори економічних наук, доценти, троє кандидатів економічних наук, доцентів, одна кандидатка економічних наук, асистентка. 3. Керівником кафедри є доктор економічних наук зі спеціальності 08.00.01 – Економічна теорія, професор Галушка Зоя Іванівна зі стажем науково-педагогічної та наукової роботи 43 роки. Гарантом освітньої програми є кандидат економічних наук зі спеціальності 08.00.01 – Економічна теорія, доцент Сторощук Богдан Дмитрович зі стажем науково-педагогічної та наукової роботи 27 років. 4. Лекції з навчальних дисциплін проводяться науково-педагогічними працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи, з яких: 4.1. 100% – мають науковий ступінь; 4.2. 15% – мають науковий ступінь доктора наук. 5. Більше 15 % лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, проводяться науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом. 6. Лекції, практичні, семінарські та лабораторні заняття, наукове керівництво курсовими, бакалаврськими роботами здійснюється науково-педагогічними працівниками, які мають відповідний рівень наукової та професійної активності, що підтверджується мінімум чотирма пунктами кваліфікаційної відповідності згідно з пунктом 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.
Матеріально-технічне забезпечення	1. Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. м. на одну особу. 2. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості здобувачів освіти. 3. Бібліотека, в т.ч. читальний зал. 4. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. 5. Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби. 6. Комп'ютерні робочі місця, лабораторії, полігони, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення відповідає вимогам щодо освітньої діяльності у сфері вищої освіти згідно з діючим законодавством України (Постанова кабінету міністрів України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30 грудня 2015 р., № 1187 зі змінами від 24.03.2021р.). Ефективному управлінню освітньою діяльністю сприяє Єдина державна електронна база з питань освіти. Наявність інформаційного забезпечення: 1. Використання віртуального навчального середовища Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича та авторських розробок професорсько-викладацького складу. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного профілю, в тому числі в електронному вигляді. 2. Наукова бібліотека ЧНУ має електронний каталог в мережі Інтернет (ведеться з 2003 р.), понад 500 тис. записів (книги, аналітичний опис періодичних видань та збірників та ін.), Інтернет-путівник по цікавих та значимих сайтах та порталах, систематизований за розділами знань та типами ресурсів доступ до електронних архівів, колекцію оцифрованих ресурсів з фонду НБ ЧНУ - видання з колекцій відділу рідкісних книг та

	рукописів, наукові вісники ЧНУ, списки дипломних та магістерських робіт тощо. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань. 3. Офіційний веб-сайт закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/ видавнича/атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація. 4. Archer – інституційний репозитарій відкритого доступу представників ЧНУ, документи якого мають постійну URL- адресу, індексуються різноманітними пошуковими системами. 5. Електронний ресурс закладу освіти (сайт електронного навчання), який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану – 100%. Інформаційна система навчального процесу ґрунтується на застосуванні платформ дистанційного навчання Moodle, Google Meet, Zoom, спілкуванні через корпоративну пошту ЧНУ. Наявність навчально-методичного забезпечення: 1. Навчальний план, силабуси та навчальні й робочі програми з кожної дисципліни навчального плану. 2. Представлений в системі Moodle комплекс навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану. 3. Програма виробничої (переддипломної) практики. 4. Підручники, навчальні посібники та інші навчально-методичні матеріали згідно з переліком рекомендованої літератури з розрахунку один примірник на трьох осіб фактичного контингенту студентів або їх наявність в електронній формі для необмеженої кількості користувачів. 5. Методичні матеріали до проходження виробничої (переддипломної) практики, до виконання кваліфікаційної роботи та проведення атестації здобувачів.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та університетами України. Можливість зарахування відповідно до прийнятого в університеті Положення (https://www.chnu.edu.ua/media/3aykf41y/polozhennia-pro-vzaiemodiiu-formalnoi-ta-neformalnoi-osvity.pdf) за окремими темами та дисциплінами оцінок, отриманих в процесі успішного проходження за відповідними темами курсів в рамках неформальної освіти за відповідною тематикою і з урахуванням кількості передбачених і пройдених кредито-годин
Скорочена форма навчання	Можливість здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 – “Менеджмент” за скороченою формою на основі перезарахування кредитів отриманих під час здобуття кваліфікації за рівнем молодшого спеціаліста, молодшого бакалавра, молодшого фахового бакалавра і зарахування абітурієнтів на третій чи другий курс навчання
Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та навчальними закладами країн-партнерів
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Не передбачається

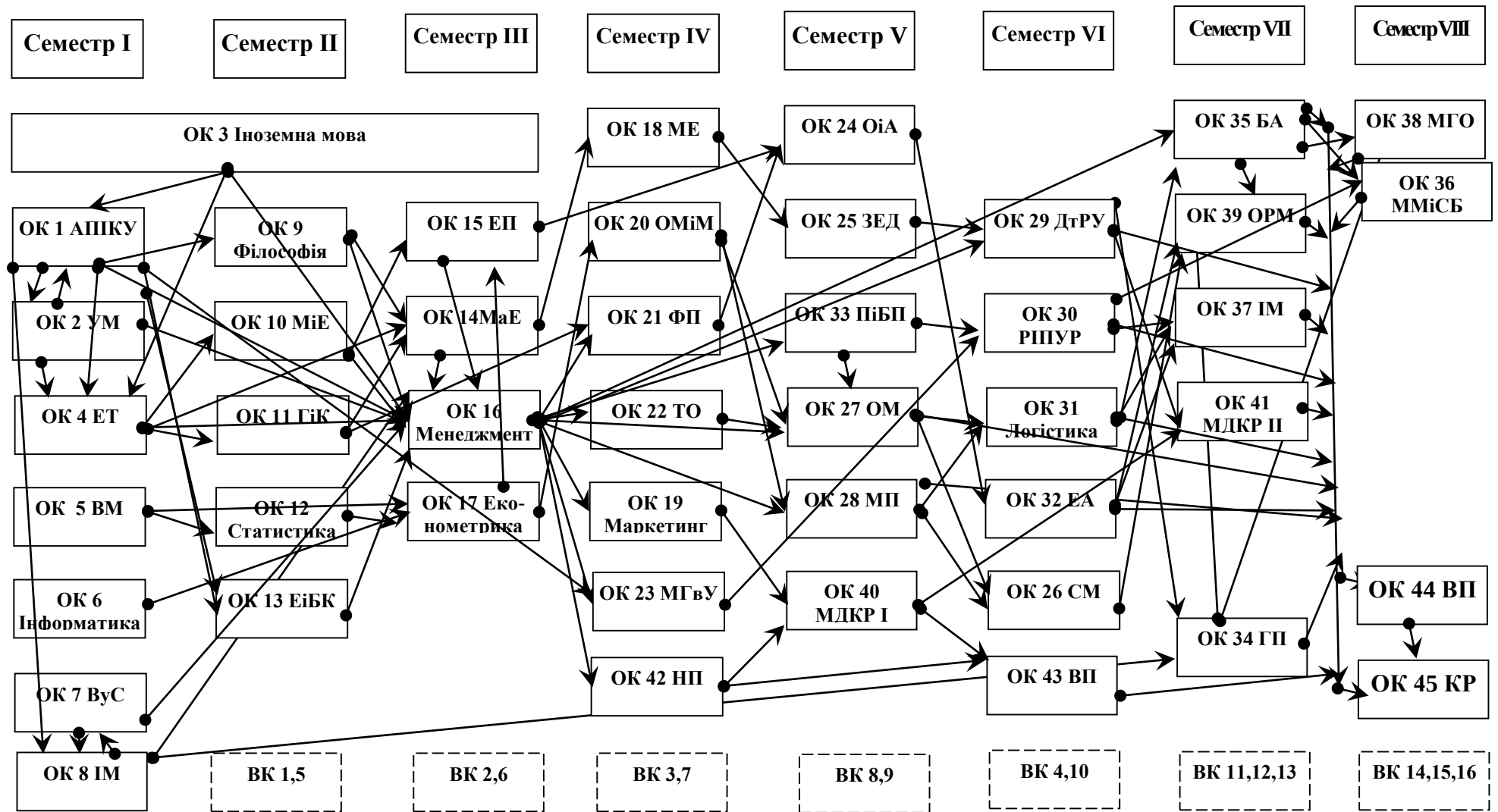
2. Перелік компонентів освітньо-професійної / наукової програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонентів ОП

Код н/д	КОМПОНЕНТИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК 1	Актуальні питання історії та культури України	4,0	іспит
ОК 2	Українська мова	3,0	іспит
ОК 3	Іноземна мова	6,0	залік, іспит
ОК 4	Економічна теорія	5,0	іспит
ОК 5	Вища математика	4,0	іспит
ОК 6	Інформатика	4,0	іспит
ОК 7	Вступ у спеціальність	4,0	залік
ОК 8	Історія менеджменту.	4,0	залік
ОК 9	Філософія	4,0	іспит
ОК 10	Мікроекономіка	5,0	іспит
ОК 11	Гроші і кредит	4,0	іспит
ОК 12	Статистика	4,0	іспит
ОК 13	Етика і бізнес-культура	4,0	залік
ОК 14	Макроекономіка	5,0	іспит
ОК 15	Економіка підприємства	4,0	іспит
ОК 16	Менеджмент	5,0	іспит
ОК 17	Економетрика	4,0	залік
ОК 18	Міжнародна економіка	4,0	іспит
ОК 19	Маркетинг	4,0	іспит
ОК 20	Оптимізаційні методи та моделі	4,0	іспит
ОК 21	Фінанси підприємства	4,0	іспит
ОК 22	Теорія організації	4,0	іспит
ОК 23	Медійна грамотність в управлінні	3,0	залік
ОК 24	Облік і аудит	4,0	іспит
ОК 25	Зовнішньоекономічна діяльність	4,0	іспит
ОК 26	Ситуаційний менеджмент	4,0	іспит
ОК 27	Операційний менеджмент	4,0	іспит
ОК 28	Менеджмент персоналу	4,0	іспит
ОК 29	Розробка і прийняття управлінських рішень	4,0	залік
ОК 30	Державне та регіональне управління	4,0	іспит
ОК 31	Логістика	4,0	іспит
ОК 32	Економічний аналіз	4,0	іспит
ОК 33	Підприємництво і бізнес-планування	3,0	іспит
ОК 34	Господарське право	3,0	залік
ОК 35	Бізнес адміністрування	4,0	іспит
ОК 36	Менеджмент малого і середнього бізнесу	4,0	іспит
ОК 37	Інноваційний менеджмент	4,0	іспит
ОК 38	Менеджмент громадських організацій	4,0	іспит
ОК 39	Організація роботи менеджера	4,0	іспит
ОК 40	Міждисциплінарна курсова робота I	3,0	захист
ОК 41	Міждисциплінарна курсова робота II	3,0	захист

ОК 42	Навчальна практика	3,0	захист	
ОК 43	Виробнича практика	3,0	захист	
ОК 44	Виробнича практика	4,0	захист	
ОК 45	Кваліфікаційний проект (робота)	6,0	публічний захист	
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		180 / 75%		
Каталог вибірових компонентів ОП				
ВК 1	– Фізичне виховання (за видами спорту); – Вибіркова навчальна дисципліна I (з каталогу університету);	– Вибіркова дисципліна II (з каталогу факультету);	3,0	залік
ВК 2			3,0	залік
ВК 3		– Вибіркова навчальна дисципліна III (з каталогу факультету);	3,0	залік
ВК 4			3,0	залік
ВК 5	–Лідерство і командна робота; – Академічна доброчесність; – Основи наукових досліджень; – Теорія ймовірності і математична статистика; – Інформаційна економіка; – Професійні цінності та ділові стандарти; – Бізнес комунікації; – Електронна комерція і WEB-технології; – Економічна політика; – Формування бізнес-поведінки; – Місцевий економічний розвиток; – Національна економіка; – Креативний менеджмент; – Self-Brand менеджмент; – Тренінг з ділового спілкування; – Бізнес-тренінг з фахової успішності; – Time-менеджмент; – Комунікаційний менеджмент; – HR-технології; – Технології штучного інтелекту у бізнесі; – Менеджмент якості;	– Менеджмент потенціалу підприємства;	4,0	залік
ВК 6		– Організаційні структури управління; – Фінансова поведінка;	4,0	залік
ВК 7		– Крос-культурний менеджмент; – Соціальна відповідальність бізнесу;	4,0	залік
ВК 8		– Соціальне підприємництво; – Державно-приватне партнерство;	4,0	залік
ВК 9		– Практикум з менеджменту; – Інвестиційний менеджмент; – Інформаційний менеджмент;	4,0	залік
ВК 10		– Мотиваційний менеджмент; – Економічна діагностика;	4,0	залік
ВК 11		– Цифрова економіка та управління; – Менеджмент в продуктовому IT;	4,0	залік
ВК 12		– Управлінське консультування; – Практикум з підприємництва;	4,0	залік
ВК 13		– Стартап-менеджмент; – Стратегічний аналіз в управлінні;	4,0	залік
ВК 14		– Управлінський облік; – Практикум з маркетингу;	4,0	залік
ВК 15		– Регіональний менеджмент; – Реклама та PR; – Діджитал-маркетинг;	4,0	залік
ВК 16		– Професійна іноземна мова (англійська, німецька);	4,0	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		60 / 25%		
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240		
ВК 17	Військова підготовка	29,0		

2.2. Структурно-логічна схема ОП



Атестація проводиться на основі оцінювання результатів навчання та рівня сформованості необхідних компетентностей. Атестація здійснюється атестаційною комісією, до складу якої можуть включатися представники роботодавців та їх об'єднань, відкрито і гласно у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи, яка повинна містити значиму частку результатів власних досліджень, а використання чужих ідей, результатів і текстів мають мати посилання на відповідне джерело. Процедура перевірки на плагіат визначається ЗВО. Порядок та вимоги до оприлюднення визначаються ЗВО, зокрема, на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу повинна бути оприлюднена кваліфікаційна робота.

Атестація випускників освітньої програми спеціальності 073 "Менеджмент", здійснена у формі захисту кваліфікаційної роботи, завершується видачою документу встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: бакалавра з менеджменту.

5. Матриця відповідності визначених компетентностей дескрипторам НРК

Класифікація компетентностей (результатів навчання) за НРК	Знання ЗН1 концептуальні наукові та практичні знання, критичне осмислення теорій, принципів, методів і понять у сфері професійної діяльності та/або навчання	Уміння/навички УМ1 поглиблені когнітивні та практичні уміння/навички, майстерність та інноваційність на рівні, необхідному для розв'язання складних спеціалізованих задач і практичних проблем у сфері професійної діяльності або навчання	Комунікація К1 донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень, власного досвіду та аргументації К2 збір, інтерпретація та застосування даних К3 спілкування з професійних питань, у тому числі іноземною мовою, усно та письмово	Автономія та відповідальність АВ1 управління складною технічною або професійною діяльністю чи проектами АВ2 спроможність нести відповідальність за вироблення та ухвалення рішень у непередбачуваних робочих та/або навчальних контекстах АВ3 формування суджень, що враховують соціальні, наукові та етичні аспекти АВ4 організація та керівництво професійним розвитком осіб та груп АВ5 здатність продовжувати навчання із значним ступенем автономії
Загальні компетентності				
ЗК 1			К1, К2	АВ2
ЗК 2	ЗН1		К1	
ЗК 3	ЗН1	УМ1		
ЗК 4		УМ1		
ЗК 5		УМ1		АВ3
ЗК 6			К1, К2, К3	
ЗК 7			К1, К2, К3	
ЗК 8	ЗН1	УМ1	К1	АВ5
ЗК 9		УМ1	К1	АВ5
ЗК 10	ЗН1	УМ1		АВ1
ЗК 11		УМ1	К2	
ЗК 12		УМ1	К2	
ЗК 13			К1, К2	
ЗК 14			К1, К2	АВ1
ЗК 15			К1, К2	
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК 1	ЗН1	УМ1		
СК 2			К2	
СК 3			К2	
СК 4		УМ1		
СК 5	ЗН1		К2	АВ1
СК 6		УМ1		АВ2
СК 7	ЗН1	УМ1		
СК 8		УМ1		
СК 9			К3	АВ4
СК 10			К1	АВ1
СК 11				АВ1
СК 12	ЗН1			
СК 13		УМ1		
СК 14	ЗН1		К1	АВ4
СК 15			К1	АВ4
СК* 16		УМ1		АВ2
СК* 17		УМ1		АВ1
СК* 18			К1	АВ3
СК* 19	ЗН1	УМ1		АВ2

4. Матриця відповідності програмних результатів навчання та компетентностей

Програмні результати навчання	Компетентності																																				
	Інтегральна компетентність	Загальні компетентності (ЗК)														Спеціальні (фахові) компетентності (СК)																					
		ІК	ЗК 1	ЗК 2	ЗК3	ЗК4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК7	ЗК 8	ЗК9	ЗК10	ЗК11	ЗК12	ЗК13	ЗК 14	ЗК15	СК 1	СК 2	СК 3	СК4	СК5	СК6	СК7	СК8	СК9	СК10	СК11	СК 12	СК13	СК 14	СК15	СК*16	СК*17	СК* 18	СК* 19	
ПРН1	x	x																																			
ПРН2	x		x																																		
ПРН3	x				x	x				x	x									x	x	x							x					x			
ПРН4	x				x							x	x					x									x		x				x	x		x	
ПРН5	x																	x		x								x									
ПРН6	x									x									x								x		x				x			x	
ПРН7	x																	x	x	x	x																
ПРН8	x														x			x	x		x	x	x					x									
ПРН9	x																				x				x				x		x		x				
ПРН10	x											x								x			x												x		
ПРН11	x			x						x																		x									
ПРН12	x															x						x	x						x	x							
ПРН13	x						x	x							x													x									
ПРН14	x															x														x		x			x		
ПРН15	x													x								x								x	x						
ПРН16	x									x		x																								x	
ПРН17	x			x							x				x											x											
ПРН*18	x	x			x	x			x			x	x					x	x			x				x	x		x		x	x	x		x		
ПРН*19	x				x	x							x					x	x								x	x					x			x	
ПРН*20	x				x	x			x			x	x					x	x			x							x				x				
ПРН*21	x			x														x											x				x			x	

6. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідним компонентами освітньої програми

	OK 1	OK 2	OK 3	OK 4	OK 5	OK 6	OK 7	OK 8	OK 9	OK 10	OK 11	OK 12	OK 13	OK 14	OK 15	OK 16	OK 17	OK 18	OK 19	OK 20	OK 21	OK 22	OK 23	OK 24	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28	OK 29	OK 30	OK 31	OK 32	OK 33	OK 34	OK 35	OK 36	OK 37	OK 38	OK 39	OK 40	OK 41	OK 42	OK 43	OK 44	OK 45			
ПРН 1	x			x			x	x					x										x							x				x														
ПРН 2	x	x						x	x				x																		x																	
ПРН 3							x									x																						x			x					x		
ПРН 4										x		x								x								x			x											x			x	x		
ПРН 5							x				x				x							x	x										x							x		x			x			
ПРН 6				x	x					x		x			x									x	x			x			x			x						x	x		x	x	x			
ПРН 7																		x			x															x												
ПРН 8																	x					x						x								x	x							x	x			
ПРН 9																												x											x									
ПРН 10																													x	x																		
ПРН 11															x								x						x				x											x	x			
ПРН 12				x																				x												x	x	x								x		
ПРН 13		x	x																x																												x	
ПРН 14																													x										x									
ПРН 15	x		x					x	x				x						x							x						x																
ПРН 16				x					x					x												x													x			x	x	x	x		x	
ПРН 17					x		x																						x								x											
ПРН*18						x												x		x	x							x							x												x	
ПРН*19										x									x	x							x	x									x	x		x							x	
ПРН*20											x							x				x												x					x									
ПРН*21				x						x				x					x																x						x							x

